

MANAJEMEN PROYEK PERANGKAT LUNAK

Perangkat Lunak Sistem Informasi

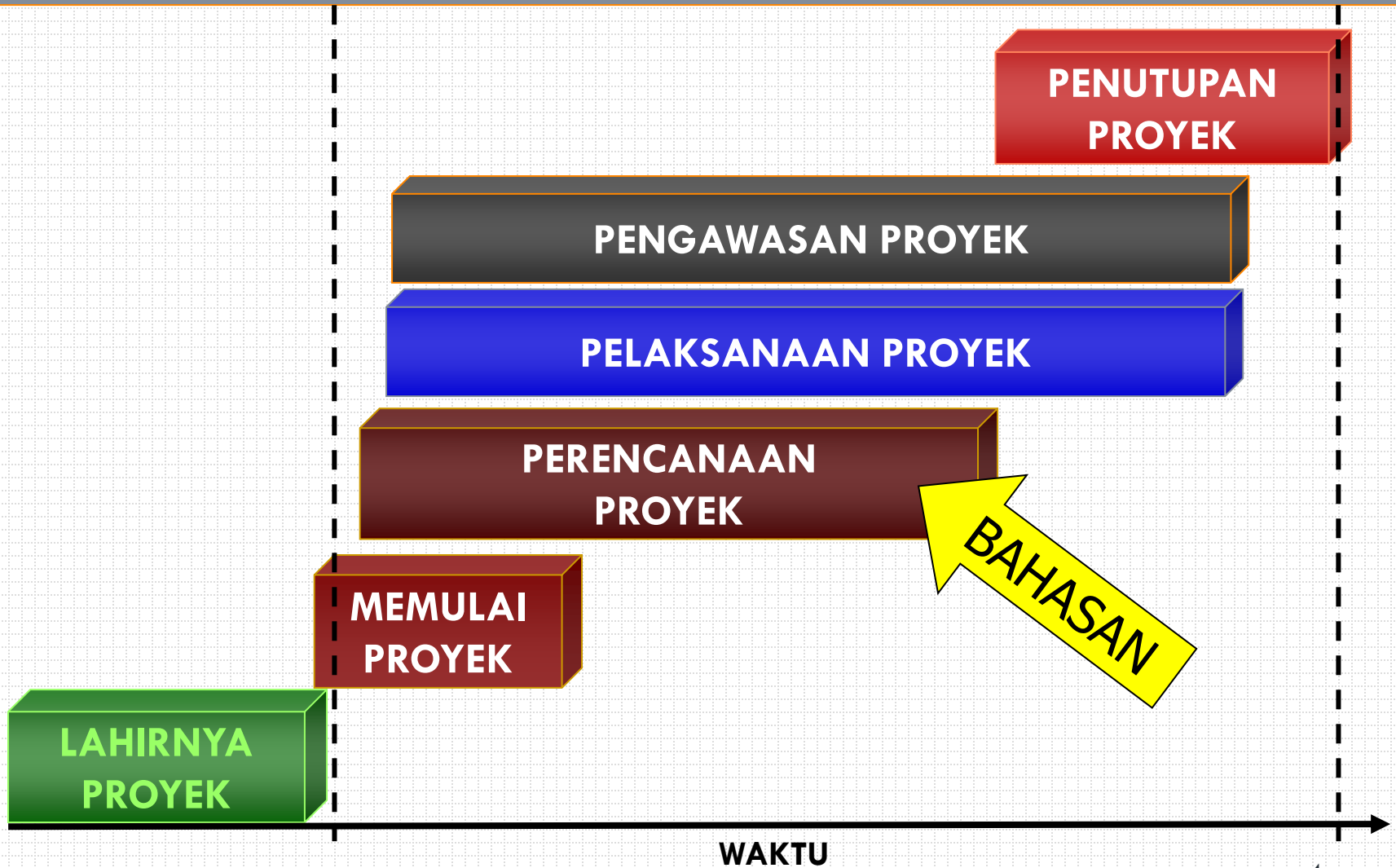


PERENCANAAN CAKUPAN PROYEK

BAHASAN

- ▣ Cakupan proyek
- ▣ Rencana manajemen cakupan proyek
- ▣ Pernyataan cakupan proyek
- ▣ *Work breakdown structure*

KELOMPOK PROSES DALAM MANAJEMEN PROYEK



CAKUPAN PROYEK

- Dalam konteks proyek, cakupan bisa berarti:
 - a. Cakupan produk:** Semua fitur dan fungsi yang menjadi karakter / sifat suatu produk / jasa / hasil proyek
 - b. Cakupan proyek:** Semua pekerjaan yang harus diselesaikan dalam menghasilkan produk dengan fitur dan fungsi yang tertentu
- Cakupan proyek perlu dikelola dengan baik, untuk itu disusun Rencana Manajemen Cakupan Proyek

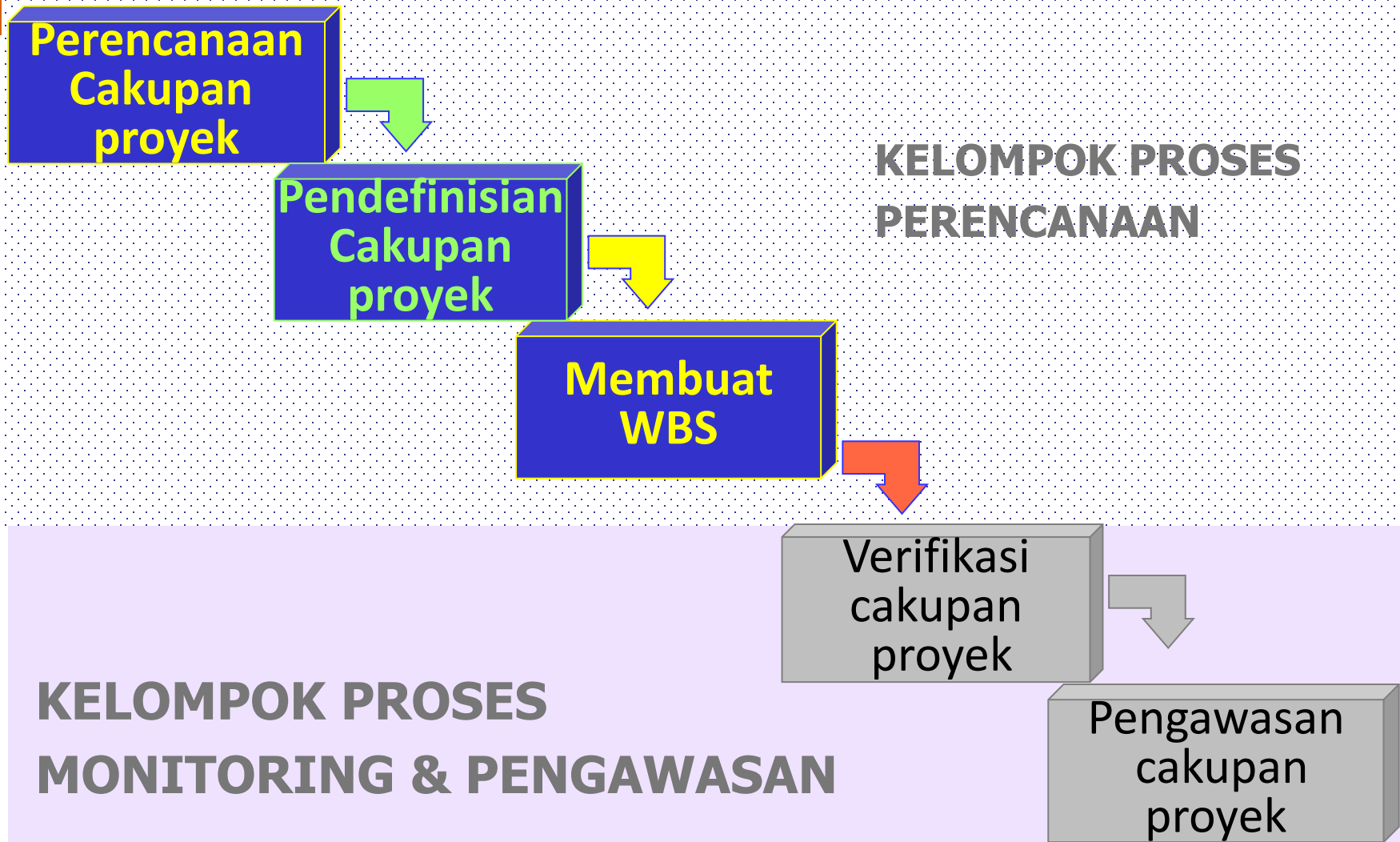
RENCANA CAKUPAN PROYEK

- Rencana cakupan proyek dijadikan dasar dalam memutuskan selesainya suatu proyek atau fase proyek
- Rencana cakupan proyek meliputi:
 1. Rencana manajemen cakupan proyek
 2. Pernyataan cakupan proyek
 3. Work Breakdown Structure (WBS) dan penjelasannya

MANAJEMEN CAKUPAN PROYEK

- Mencakup proses-proses yang diperlukan untuk menjamin
 - “ proyek melakukan semua pekerjaan yang diperlukan, **dan hanya** yang diperlukan untuk menyelesaikan proyek dengan sukses ”
- Berkaitan dengan mendefinisikan dan mengontrol apa yang termasuk dan tidak termasuk dalam proyek
- Menjamin bahwa *stakeholder* dan tim proyek memiliki satu pandangan tentang produk dari proyek

Proses-proses dalam manajemen cakupan proyek



PERENCANAAN CAKUPAN PROYEK

- Menyusun rencana manajemen cakupan proyek yang mendokumentasi bagaimana:
 - ▣ mendefinisikan, memverifikasi, dan mengendalikan cakupan proyek
 - ▣ membuat dan mendefinisikan *work breakdown structure* (WBS)

PERENCANAAN CAKUPAN PROYEK

- Menggunakan **masukan** antara lain:
 1. **Faktor-faktor lingkungan** proyek seperti budaya organisasi, prasarana, dll yang dapat mempengaruhi manajemen proyek.
 2. **Aset proses organisasional** berupa: kebijakan, prosedur, pedoman, baik yang resmi maupun tidak seperti
 3. **Project charter** dan **cakupan awal** proyek

PERENCANAAN CAKUPAN PROYEK

- Umumnya menggunakan piranti template atau formulir baku
- Seringkali memanfaatkan pertimbangan tenaga ahli dlm menyusun Rencana Manajemen Cakupan Proyek

RENCANA MANAJEMEN CAKUPAN PROYEK:

- Memuat komponen yg **menjelaskan tentang:**
 - a) Proses **penyusunan** pernyataan **cakupan** secara rinci (berdasarkan pernyataan awal cakupan proyek)
 - b) Proses untuk **menyusun WBS** dari hasil (a)
 - c) Proses untuk **menyusun spesifikasi verifikasi dan penerimaan** formal produk proyek
 - d) Proses untuk **mengontrol** permintaan-permintaan **perubahan** cakupan proyek.
- Rencana manajemen cakupan proyek ini adalah bagian dari Rencana Manajemen Proyek

PENDEFINISIAN CAKUPAN PROYEK

- Pernyataan Cakupan Proyek (*scope statement*) mendefinisikan pekerjaan dalam proyek, dan rincinya, untuk dijadikan dasar keputusan proyek selanjutnya.
- Pertimbangan dalam penyusunannya sama dengan pada waktu mendefinisikan rencana manajemen cakupan
- Analisis produk dapat digunakan untuk mendefinisikan cakupan proyek.
- Seringkali dibutuhkan pendapat ahli untuk merumuskan cakupan proyek dengan tepat.

TEMPLATE

PERNYATAAN CAKUPAN PROYEK

| | |
|---|-----------------------|
| Proyek: | Disiapkan oleh: |
| Tanggal:..... | |
| Justifikasi Proyek: <i>Memuat hal-hal yang membenarkan proyek dilaksanakan</i> | |
| Karakteristik Produk dan Persyaratannya | |
| Serahan Proyek: | |
| 1. Serahan yang terkait manajemen proyek | |
| 2. Serahan yang termasuk produk proyek | |
| Kriteria Sukses Proyek | |



SEKIAN