



**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI**  
**INSTITUT INFORMATIKA & BISNIS DARMAJAYA**  
Jl. Zainal Abidin Pagar Alam No. 93 Labuhan Ratu – Bandar Lampung 35142

**No. Dokumen**

.....

**FORMULIR**  
**RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER**  
**(RPS)**

**No. Revisi**

01

**Hal**

1 dari 20

**Tanggal Terbit**

20 Maret 2020

Matakuliah :  
Kepemimpinan dan Inovasi

Semester: 3 (Tiga)

sks: 3/0

Kode MK:  
MMA3112319

Program Studi : Manajemen

Dosen Pengampu/Penanggungjawab : Dr.Mieke Rahayu.,M.M

Capaian Pembelajaran Lulusan  
(CPL)

**Sikap**

1. Bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dan mampu menunjukkan sikap religious
2. Menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik
3. Menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri.

**CP Pengetahuan**

1. Menguasai konsep kepemimpinan dan inovasi
2. Menguasai pentingnya kepemimpinan yang efektif dan kreatif untuk mencapai keberlanjutan organisasi

**Keterampilan Umum:**

1. Menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan inovatif dalam konteks pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan dan/atau teknologi sesuai dengan bidang manajemen.
2. Mampu menunjukkan kinerja mandiri, bermutu, dan terukur.
3. Mengembangkan dan memelihara jaringan kerja dengan pembimbing, kolega, sejawat baik di dalam maupun di luar lembaganya.

	<b>CP Keterampilan Khusus</b> 1. Mampu memahami konsep kepemimpinan dan inovasi serta pemimpin yang kreatif 2. Memahami esensi inovasi, pemimpin dan inovasi, hambatan inovasi 3. Memahami proses inovasi:disrupsi,proses inovasi : outside-in,inside-out 4. Memahami membangun tim, organisasi pembelajar dan human capital						
Capaian Pembelajaran Matakuliah (CPMK)	Mampu memahami Konsep Manajemen dan Kepemimpinan, Peran Pemimpin dan Kepemimpinan inovasi, kreatif yang menunjang keberhasilan dan keberlanjutan organisasi						
Deskripsi Matakuliah :	Mata Kuliah ini memberikan bekal ilmu pengetahuan, konsep, serta pemahaman kepada para mahasiswa agar mampu memahami konsep kepemimpinan dan inovasi seluruh aktivitas dalam organisasi dan meningkatkan pemahaman terhadap berbagai teori dan konsep kepemimpinan, untuk selanjutnya mampu mengidentifikasi pemimpin kreatif dan inovatif dalam situasi organisasi. Kemudian memiliki ketrampilan dalam mengembangkan tim, organisasi pembelajar dan human capital yang merupakan aspek penting dalam kepemimpinan dan inovasi guna pencapaian tujuan dan sasaran organisasi.						
Minggu ke -	Kemampuan yang diharapkan (Sub-CPMK)	Bahan Kajian/Materi Pembelajaran	Bentuk, Metode Pembelajaran dan Pengalaman Belajar	Waktu (menit)	Penilaian		
					Teknik	Indikator	Bobot (%)
1	Mahasiswa mampu Memahami dan Menjelaskan Kepemimpinan dan Inovasi	1.Konsep Kepemimpinan dan Inovasi 2.Proses Kepemimpinan 3.Konsep Inovasi 4.Inovasi dalam Era Global 5.Tantangan Perubahan	Ceramah dan Diskusi	2 x 50	- Ujian Tengah Semester - Tugas Terstruktur	Mahasiswa mampu : 1. Menjelaskan konsep kepemimpinan dan inovasi 2. Mengetahui Proses kepemimpinan 3. Mengidentifikasi dan Menjelaskan Konsep Inovasi, Inovasi dalam Era Global dan Tantangan Perubahan	8

2	Mahasiswa mampu Memahami dan Menjelaskan ciri Pemimpin yang kreatif	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.Ciri Pemimpin Kreatif</li> <li>2. Pengertian Kreatif</li> <li>3.Proses Kreatifitas</li> <li>4.Lingkungan Kreatif</li> <li>5.Ciri-ciri Kreatif</li> <li>6.Hubungan Kreatifitas dan Organisasi</li> <li>7.Kreatifitas/Keinovatifan Organisasi</li> </ol>	Ceramah dan Diskusi	2 x 50	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ujian Tengah Smester</li> <li>- Tugas Terstruktur</li> </ul>	<p>Mahasiswa mampu :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menjelaskan Ciri Pemimpin Kreatif,Pengertian Kreatif</li> <li>2. Menjelaskan Proses Kreatif,Lingkungan Kreatif</li> <li>3. Menjelaskan Ciri-ciri Kreatif,Hubungan Kreatifitas dan Organisasi, Kreatifitas /Keinovatifan Organisasi</li> </ol>	5
3	Mahasiswa mampu Memahami dan Menjelaskan Esensi Inovasi		Cermah dan Diskusi		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ujian Tengah Smester</li> </ul>	<p>Mahasiswa mampu :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Memahami tujuan dilakukan inovasi</li> <li>2. Menjelaskan manfaat inovasi</li> </ol>	7

				2 x 50	- Tugas Terstruktur	3. Faktor-faktor yang mempengaruhi ide an inovasi 4. Memahami meningkatkan keberhasilan komersialisai 5. Menjelaskan meningkatkan keberhasilan inovasi 6. Memahami Percepatan dalam inovasi usaha	
4	Mahasiswa mampu Menjelaskan Pemimpin dan Inovasi	1.Cara melakukan inovasi 2.Keinovatifan 3.Cara berpikir untuk inovasi 4.Teknologi inovasi dan daya saing 5.Kondisi yang diperlukan untuk inovasi 6.Aktivitas dalam Implementasi pengelolaan Inovasi 7.Hubungan keberadaan Pemimpin dan inovasi 8.Keputusan inovasi dan tahap mengimplementasi inovasi	Cermah dan Diskusi	2 x 50	- Ujian Tengah Semester - Tugas Terstruktur	Mahasiswa mampu : 1. Menjelaskan Cara melakukan inovasi, keinovatifan,cara berpikir untuk inovasi,teknologi inovasi dan daya saimg, kondisi yang diperlukan untuk inovasi 2. Menjelaskan kondisi yang diperlukan untuk inovasi, aktivitas dalam implementasi pengelolaan inovasi 3. Menjelaskan hubungan keberadaan pemimpin inovasi dan keputusan inovasi dan tahap mengimplentasi inovasi	7
5	Mahasiswa mampu Memahami dan menjelaskan	1.Faktor penghambat inovasi 2.Barrier/ penghalang inovasi 3.Penghalang dominan	Cermah dan Diskusi	2 x 50	- Ujian Tengah Smester - Tugas Terstruktur	Mahasiswa mampu : 1. Mampu mendeskripsikan faktor penghambat inovasi	8

	Hambatan Inovasi					<ul style="list-style-type: none"> <li>2. Mampu menjelaskan barrier /penghalang inovasi</li> <li>3. Memahami penghalang dominan</li> </ul>	
6	Mahasiswa mampu Memahami dan menjelaskan Inovasi Disrupsi	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.Konsep inovasi disrupsi</li> <li>2.Disrupsi kepemimpinan</li> <li>3.Persepsi kepemimpinan menyikapi dinamika disrupsi</li> <li>4. Dampak positif disrupsi</li> <li>5. Dampak negatif disrupsi</li> </ul>	Cermah dan Diskusi	2 x 50	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ujian Tengah Semester</li> <li>- Tugas Terstruktur</li> </ul>	<p>Mahasiswa mampu :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Menjelaskan konsep inovasi disrupsi , disrupsi kepemimpinan</li> <li>2. Mendeskripsikan persepsi kepemimpinan menyikapi dinamika disrupsi</li> <li>3. Menganalisis dampak positif disrupsi dan dampak negatif disrupsi</li> </ul>	7
7	Memahami dan menjelaskan Inovasi: Outside-in , Inside-out	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.Proses Outside-in</li> <li>2.Proses Inside-out</li> <li>3.Perspektif Outside-in</li> <li>4.Perspektif Inside-out</li> <li>5.Meningkatkan Orientasi Outside-in</li> <li>6.Pendekatan Outside-in , Inside-out</li> <li>7.Thinks for the outside-in (Leader)</li> </ul>	Cermah dan Diskusi	2 x 50	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ujian Tengah Semester</li> <li>- Tugas Terstruktur</li> </ul>	<p>Mahasiswa mampu :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Mendeskripsikan proses Outside-in , proses inside-out, perspektif outside-in , inside-out</li> <li>2. Menjelaskan meningkatkan orientasi outside-in, dan pendekatan outside-in,Inside-out</li> <li>3. Thinks for the outside-in (Leader)</li> </ul>	7

8	<b>Ujian Tengah Semester</b>			2 x 50			
9	Mahasiswa mampu memahami dan menjelaskan Membangun Tim Inovasi	1.Kriteria Tim Inovasi 2.Menemukan orang yang kreatif 3.Menciptakan Iklim Inovasi 4.Menciptakan Tim Inovasi 5.Kompetensi Individual	Cermah dan Diskusi	2 x 50	- Ujian Akhir Semester - Tugas Terstruktur	Mahasiswa mampu : 1. Menjelaskan 2. Menggambarkan pentingnya fungsi-fungsi manajemen dalam perusahaan Memberikan contoh pelaksanaan fungsi-fungsi manajemen sebagai teknik pengendalian dalam organisasi atau perusahaan.	7
10	Mahasiswa mampu memahami dan menganalisa Kepemimpinan Visioner dan Kreativitas	Mengembangkan kepemimpinan visioner yang mampu memotivasi tim untuk berpikir kreatif dan solutif.	Ceramah dan Diskusi	2 x 50	- Ujian Akhir Semester - Tugas Terstruktur	Mahasiswa mampu : 1. Menggambarkan pentingnya manajemen 2. Melakukan 3. Menjelaskan saluran	7

11	Mahasiswa mampu memahami dan menganalisa Inovasi dalam Berbagai Industri	Studi kasus mengenai implementasi inovasi di berbagai sektor industri dan peran kepemimpinan dalamnya.	Ceramah dan Diskusi	2 x 50	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ujian Akhir Semester</li> <li>- Tugas Terstruktur</li> <li>- Quiz diakhir pertemuan</li> </ul>	<p>Mahasiswa mampu :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menjelaskan pentingnya pengelolaan sumber daya manusia dalam perusahaan</li> <li>2. Menjelaskan kompensasi dan tunjangan untuk karyawan</li> <li>3. Menjelaskan fenomena Pemutusan Hubungan Kerja dalam perusahaan.</li> </ol>	7

12	Mahasiswa mampu memahami dan menganalisa Teknik Evaluasi dan Implementasi Inovasi	Teknik untuk mengevaluasi serta mengimplementasikan inovasi dalam konteks organisasi.	Ceramah dan Diskusi	2 x 50	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ujian Akhir Semester</li> <li>- Tugas Terstruktur</li> </ul>	<p>Mahasiswa mampu :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menggambarkan pentingnya manajemen operasi dalam perusahaan</li> <li>2. Memberikan contoh keputusan-keputusan yang berhubungan dengan manajemen operasi</li> <li>3. Memberikan penjelasan mengenai proses pengembangan produk dalam perusahaan.</li> </ol>	7

13	Mahasiswa mampu memahami Tantangan Kepemimpinan dalam Inovasi di Era Digital	Menyikapi tantangan digitalisasi dalam kepemimpinan dan inovasi, serta penerapan teknologi baru dalam organisasi.	Diksi dan Ceramah	2 x 50	- Ujian Akhir Semester - Tugas Terstruktur	Mahasiswa mampu : 1. Menjelaskan ruang lingkup manajemen keuangan dan akuntansi dalam perusahaan 2. Menjelaskan fungsi manajemen keuangan dan akuntansi 3. Menjelaskan tujuan manajemen keuangan dan akuntansi	5
14	Mahasiswa mampu Meninjau	Pembahasan tinjauan kritis mengenai hubungan antara kepemimpinan yang efektif	Ceramah dan Diksi	2 x 50	- Ujian Akhir Semester - Tugas Terstruktur	Mahasiswa mampu : - Menjelaskan Ruang lingkup Manajemen Sistem Informasi	8

	secara Kritis Terhadap Peran Kepemimpinan dan Inovasi dalam Keberhasilan Organisasi	dengan keberhasilan organisasi.				<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menjelaskan Model-model pengembangan sistem informasi</li> <li>- Menjelaskan tahapan pengembangan sistem informasi</li> </ul>	
15	<b>Ujian Akhir Semester</b>						

### Tugas mahasiswa dan penilaian

#### 1. Tugas

Minggu ke	Bahan Kajian/Materi Pembelajaran	Tugas		Waktu (menit)	Penilaian	Indikator	Bobot (%)
1	<b>Ruang Lingkup Bisnis</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Konsep Bisnis</li> <li>- Ruang Lingkup Bisnis</li> <li>- Bisnis Internasional</li> </ul>	Mandiri	Mempelajari materi mengenai konsep Bisnis dan Ruang Lingkup Bisnis	120			

		Terstruktur	Mengerjakan Latihan Soal	120	Kesesuaian jawaban dengan materi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ketepatan waktu pengumpulan tugas</li> <li>- Ketepatan Jawaban</li> <li>- Kelengkapan komponen tugas</li> </ul>	8
2	<b>Bentuk-Bentuk Usaha dan Lingkungan Perusahaan di Indonesia</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bentuk-bentuk usaha</li> <li>- Lingkungan khusus perusahaan</li> <li>- Lingkungan umum perusahaan</li> <li>-</li> </ul>	Mandiri	Mempelajari materi mengenai bentuk-bentuk usaha dan lingkungan perusahaan di Indonesia	120			
		Terstruktur	Mengerjakan latihan soal	120	Kesesuaian jawaban dengan materi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ketepatan waktu pengumpulan tugas</li> <li>- Ketepatan Jawaban</li> <li>- Kelengkapan komponen jawaban</li> </ul>	5

3	<b>Sistem Ekonomi di Indonesia</b> - Sistem ekonomi di Indonesia - Permasalahan pokok ekonomi - Pemecahan masalah ekonomi secara bersama-sama	Mandiri	- Mempelajari materi mengenai Sistem ekonomi di Indonesia dan pemasalahannya	120	Kesesuaian jawaban dengan materi.		7
		Terstruktur	- Mengidentifikasi permasalahan pokok ekonomi			- Ketepatan waktu pengumpulan tugas - Ketepatan hasil identifikasi - Kelengkapan komponen jawaban	
4	<b>Para Pemangku Kepentingan</b> - Pemangku kepentingan perusahaan ( <i>stakeholder</i> ) - Menjelaskan pemangku kepentingan di dalam dan di luar perusahaan	Mandiri	- Mempelajari materi mengenai para pemangku kepentingan perusahaan ( <i>stakeholder</i> )	120	Kesesuaian jawaban dengan materi.		7
		Terstruktur	- Menjelaskan pemangku kepentingan di			- Ketepatan waktu pengumpulan tugas	

			dalam dan di luar perusahaan			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ketepatan hasil identifikasi</li> <li>- Kelengkapan komponen jawaban</li> </ul>	
5	Memahami dan menjelaskan konsep Etika Bisnis	Mandiri	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mempelajari Etika dalam berbisnis</li> <li>- Mempelajari Etika bisnis pada perusahaan</li> </ul>				
		Terstruktur	Mengerjakan latihan soal		Kesesuaian jawaban dengan materi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ketepatan waktu pengumpulan tugas</li> <li>- Ketepatan Jawaban Kelengkapan komponen jawaban</li> </ul>	
6	<b>Tanggung Jawab Sosial Perusahaan</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tanggung jawab sosial perusahaan</li> <li>- Tahap-tahap perkembangan tanggung jawab sosial perusahaan</li> </ul>	Mandiri	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mempelajari materi mengenai Tanggung jawab social perusahaan</li> </ul>	120			
		Terstruktur	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mencari berbagai berita di internet mengenai aktivitas</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ketepatan waktu</li> </ul>	8

	- Dimensi-dimensi tanggung jawab sosial perusahaan		tanggung jawab sosial perusahaan besar nasional dan multi nasional		Kesesuaian jawaban dengan materi.	pengumpulan tugas - Ketepatan hasil analisis - Kelengkapan komponen jawaban	
7	<b>Kewirausahaan dan Peranannya</b> - Kewirausahaan - Tahap-tahap pengembangan usaha kecil - Faktor penyebab keberhasilan dan kegagalan usaha kecil	Mandiri	- Mempelajari materi mengenai kewirausahaan -	120			
		Terstruktur	- Menyusun proposal sederhana sebuah usaha yang dapat dijalankan mahasiswa		Kesesuaian jawaban dengan materi.	- Ketepatan waktu pengumpulan tugas - Ketepatan hasil jawaban - Kelengkapan komponen jawaban	7
		Terstruktur	- Latihan Soal		Kesesuaian jawaban dengan materi.	- Ketepatan waktu pengumpulan tugas	7

						<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ketepatan hasil jawaban</li> <li>- Kelengkapan komponen jawaban</li> </ul>	
9	<b>Manajemen Bisnis</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Manajemen Bisnis</li> <li>- Fungsi-fungsi manajemen</li> <li>- Proses Pengendalian dalam organisasi menggunakan fungsi-fungsi manajemen</li> </ul>	Mandiri	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menjelaskan mengenai Manajemen sebuah bisnis</li> <li>- Menggambarkan pentingnya fungsi-fungsi manajemen dalam perusahaan</li> <li>- Memberikan contoh pelaksanaan fungsi-fungsi manajemen sebagai teknik pengendalian dalam organisasi atau perusahaan</li> </ul>	120	Kesesuaian jawaban dengan materi.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ketepatan waktu pengumpulan tugas</li> <li>- Ketepatan hasil jawaban</li> <li>- Kelengkapan komponen jawaban</li> </ul>	
		Terstruktur	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mengerjakan latihan soal</li> </ul>	120	Kesesuaian jawaban dengan materi.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ketepatan waktu pengumpulan tugas</li> <li>- Ketepatan hasil jawaban</li> <li>- Kelengkapan</li> </ul>	7

						komponen jawaban	
10	<b>Manajemen Pemasaran</b> - Ruang lingkup pemasaran - Proses riset pasar - Fungsi saluran distribusi pemasaran	Mandiri	- Mempelajari materi mengenai manajemen Pemasaran dalam perusahaan	120			
		Terstruktur	- Melakukan riset pemasaran untuk produk sederhana	120	Kesesuaian jawaban dengan materi.	- Ketepatan waktu pengumpulan tugas - Ketepatan hasil jawaban - Kelengkapan komponen jawaban	7
11	<b>Manajemen Sumber Daya Manusia</b> - Ruang lingkup Manajemen SDM - Kompensasi dan tunjangan - Pemutusan hubungan kerja	Mandiri	Mempelajari materi mengenai mengelola Manajemen Sumber Daya Manusia	120			
		Terstruktur	- Mengerjakan soal latihan	120	Kesesuaian jawaban dengan materi.	- Ketepatan waktu pengumpulan tugas - Ketepatan hasil jawaban	7

						- Kelengkapan komponen tugas	
12	<b>Manajemen Operasi</b> - Ruang lingkup manajemen operasi - Keputusan-keputusan penting dalam manajemen operasi - Pengembangan produk	Mandiri	Mempelajari materi mengenai manajemen operasi	120			
		Terstruktur	- Mengerjakan soal latihan	120	Kesesuaian jawaban dengan materi manajemen operasi.	- Ketepatan waktu pengumpulan tugas - Ketepatan hasil jawaban - Kelengkapan komponen jawaban	7
13	<b>Manajemen Keuangan dan Akuntansi</b> - Ruang lingkup manajemen keuangan dan Akuntansi - Fungsi manajemen keuangan dan akuntansi	Mandiri	Mempelajari materi mengenai Manajemen Keuangan dan Akuntansi	120			

	- Tujuan manajemen keuangan dan akuntansi	Terstruktur	- Mengerjakan latihan soal	120	Kesesuaian jawaban dengan materi.	- Ketepatan waktu pengumpulan tugas - Ketepatan hasil jawaban - Kelengkapan komponen	7
14	<b>Manajemen Sistem Informasi</b> - Ruang lingkup Manajemen Sistem Informasi - Model-model pengembangan sistem informasi - Tahapan pengembangan sistem informasi	Mandiri	Mempelajari materi mengenai Manajemen Sistem Informasi	120			
		Terstruktur	- Mengerjakan latihan soal	120	Kesesuaian jawaban dengan materi.	- Ketepatan waktu pengumpulan tugas - Ketepatan hasil jawaban - Kelengkapan komponen	7
15	<b>Bank, Lembaga Keuangan Nonbank,</b>	Mandiri	Mempelajari materi mengenai Bank, Lembaga Keuangan	120			

	<b>Pasar Uang dan Pasar Modal</b> - Bank dan lembaga keuangan non bank - Pasar uang - Pasar modal		Non Bank, Pasar Uang, dan Pasar Modal				
		Terstruktur	- Latihan soal	120	Kesesuaian jawaban dengan materi.	- Ketepatan waktu pengumpulan tugas - Ketepatan hasil jawaban - Kelengkapan komponen	10

## 2. Penilaian

Aspek Penilaian

### 1) Sikap :

Memiliki ketakwaan kepada Tuhan Yang Maha Esa dan mampu menunjukkan sikap religious menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik, serta dapat menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri.

### 2) Pengetahuan :

Memiliki penguasaan materi yang ditunjukkan dalam diskusi, presentasi, ujian tengah semester dan ujian akhir semester

### 3) Keterampilan :

Kreatifitas dalam membuat tugas terstruktur.

**Bobot Penilaian**

Bobot Nilai Harian (NH) nilai tugas terstruktur = 2

Bobot Nilai Ujian Tengah Semester (UTS) = 2

Bobot Nilai Ujian Akhir Semester (UAS) = 3

Nilai Akhir

$$\text{Nilai Akhir} = \frac{2 \text{ NH} + 2 \text{ UTS} + 3 \text{ UAS}}{7}$$

<b>Disusun oleh :</b>	<b>Diperiksa oleh :</b>		<b>Disahkan oleh :</b>
<b>Novita Sari, S.Sos.,MM</b>	<b>Penanggungjawab Keilmuan (KBK)</b>	<b>Ketua Program Studi</b>	<b>Dekan Fak. Ilmu Ekonomi</b>  <b>Dekan</b>