



Institut Informatika & Bisnis

**DARMAJAYA**

Yayasan Alfian Husin

**SOAL UJIAN TENGAH SEMESTER GENAP TA. 2024/2025**

KODE MK	: MMA	DOSEN	: Tim Dosen
MATA KULIAH	: Leadership dan Innovation	WAKTU	: 90 Menit
JURUSAN	: S2 - Master Manajemen(MM)	KELAS	: 2MM
SIFAT	: Kelas (Take Home)	HARI	: Sabtu
KET	: TEORI	TANGGAL	: 2025

Petunjuk mengerjakan:

1. Berdo'alah;
2. Kerjakan sendiri, tidak diperkenankan mengirim/mencontoh dan menerima/menyalin jawaban (ke atau dari temannya).
3. Menyebutkan sumber referensi pada jawaban.
4. Jenis Soal: Analisis Studi Kasus & Essay Reflektif
5. Jumlah Soal: 2 (Wajib dikerjakan semua)
6. Bobot: Masing-masing 50 poin
7. Tugas yang belum dikumpulkan , sertakan pada saat UTS

SOAL UTS – REGULER

**Soal 1 (Analisis Studi Kasus – 50 poin)**

Studi Kasus:

Perusahaan teknologi lokal X sedang mengalami stagnasi pertumbuhan karena keterbatasan dalam menciptakan produk baru. CEO perusahaan merasa bahwa tim terlalu nyaman dengan model bisnis lama. Ia ingin melakukan transformasi digital dan membangun ekosistem inovasi internal. Namun, sebagian besar manajer masih berpikir konservatif dan takut menghadapi kegagalan.

**Pertanyaan:**

1. Analisislah gaya kepemimpinan apa yang paling tepat digunakan oleh CEO tersebut untuk menumbuhkan budaya inovatif (gunakan teori kepemimpinan dari Bab 2)?
2. Apa peran pemimpin dalam mengelola risiko dan resistensi terhadap perubahan (Bab 1 dan 3)?
3. Rancang pendekatan strategi inovasi organisasi berdasarkan bab 6 yang dapat diimplementasikan dalam 12 bulan ke depan. Gunakan referensi akademik minimal dua sumber (dapat berasal dari buku kuliah atau artikel jurnal).

**Soal 2 (Esai Reflektif – 50 poin)**

**Pertanyaan:**

4. Bagaimana Saudara mengendalikan Hambatan Inovasi dari sisi Karyawan/Bawahan?
5. Dalam usaha bisnis UKM ada Tiga alasan harus membentuk aliansi dalam kegiatan Inovasi. Bagaimana analisa Saudara , jika situasi saat ini tidak mendukung ?
6. Menurut Saudara Disrupsi Kepemimpinan itu apa dan bagaimana Perspektif Kepemimpinan Dalam menyikapi Era Disruptif ?
7. Ada beberapa dimensi Kapabilitas Inovasi. Bagaimana analisa Saudara jika keterkaitan dengan kegiatan dalam organisasi Saudara ?

**Semoga Sukses untuk semuanya**

