



KEPUTUSAN BISNIS

- ❖ Perilaku adalah sikap, sementara perbuatan adalah tindakan. Perilaku diwujudkan dalam perbuatan, sedangkan perbuatan adalah hasil dari pengambilan keputusan.
- ❖ Kegagalan suatu perusahaan bergantung pada keputusan bisnis yang dibuat setiap individu dalam perusahaan
- ❖ Pelaksanaan etika akan terlihat dalam pengambilan keputusan yang etis, keputusan etis melekat dalam setiap pengambilan keputusan bisnis



Rasionalitas Dalam Aspek Substantif

- ❖ Rasionalitas membuktikan bahwa pengambilan keputusan telah dilakukan melalui proses pemilihan alternatif yang terbaik sehingga akan mendukung munculnya keputusan yang berintegritas
- ❖ Faktor risiko merupakan cerminan dari ketidakpastian yang diukur berdasarkan probabilitas kejadiannya
- ❖ Nicholas (1998) mengatakan bahwa pengambilan keputusan dilakukan secara rasional dan didasarkan atas preferensi masing-masing individu

Kriteri Keputusan Bisnis



PERUSAHAAN

SUKSES

GAGAL



SYARAT

Memenuhi syarat rasionalitas.

Mengacu pada visi dan misi.

Berpedoman pada nilai dan etika.

Mengikuti sistem dan prosedur yang berlaku.

Didasarkan atas karakter (iktikad) yang baik.

Menaati regulasi (peraturan) yang berlaku.

Mematuhi kontrak yang dibuat.

Memperhatikan kepentingan stakeholder.

SUBSTANTIF

MATERI
PENGAMBILAN
KEPUTUSAN

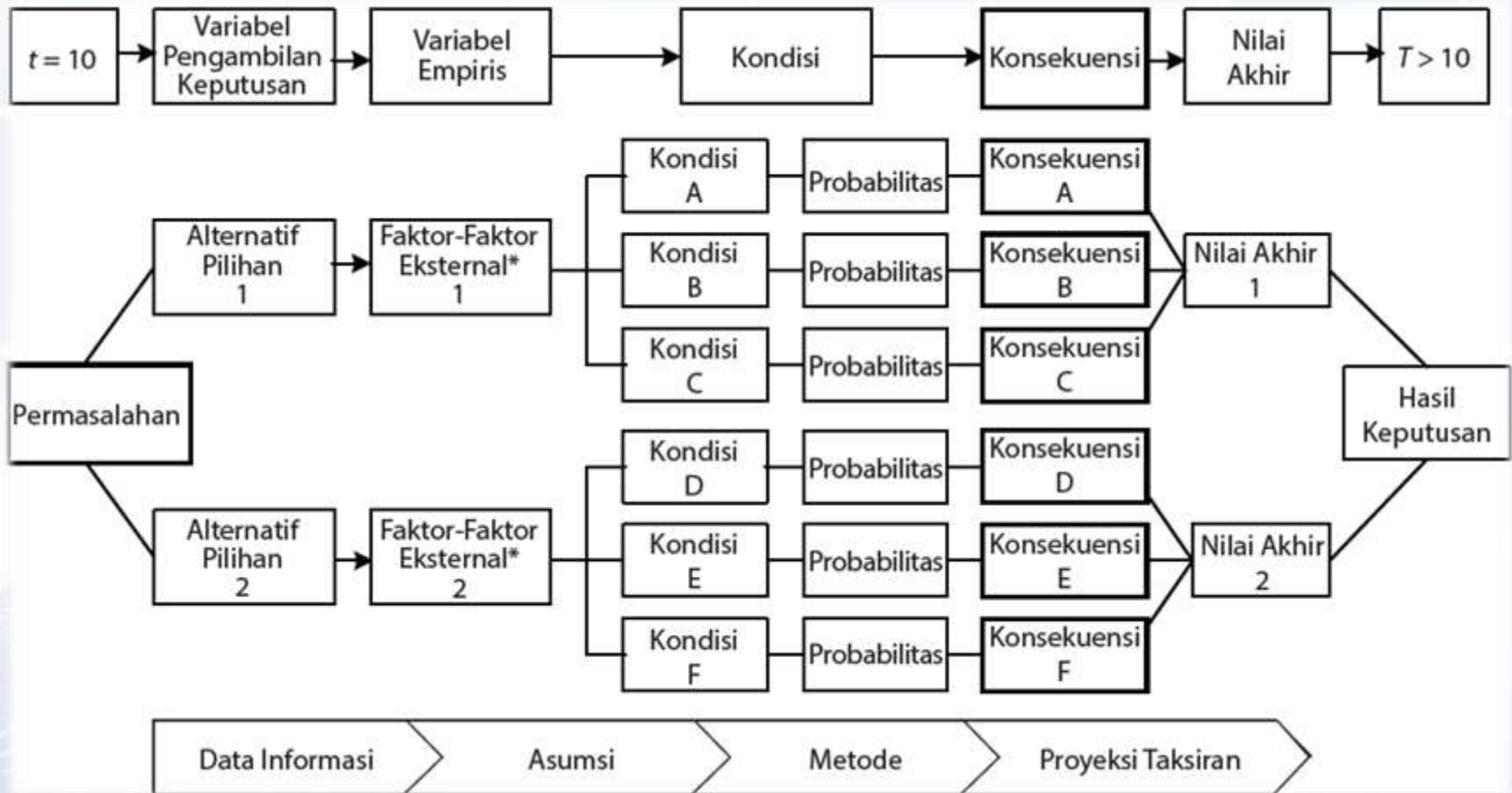
AGAR RASIONAL

ADMINISTRATIF

PROSEDUR

KETELITIAN OLEH
PIHAK YANG
INDEPENDEN

Proses Pengambilan Keputusan



Unsur-Unsur Pengambilan Keputusan



1. Adanya permasalahan dan tujuan yang ingin dicapai.
2. Adanya alternatif pilihan.
3. Adanya faktor eksternal.
4. Adanya kondisi yang mungkin terjadi untuk setiap alternatif pilihan.
5. Adanya konsekuensi untuk setiap kondisi.
6. Adanya nilai akhir setiap alternatif.
7. Adanya hasil akhir keputusan.

Pohon Keputusan

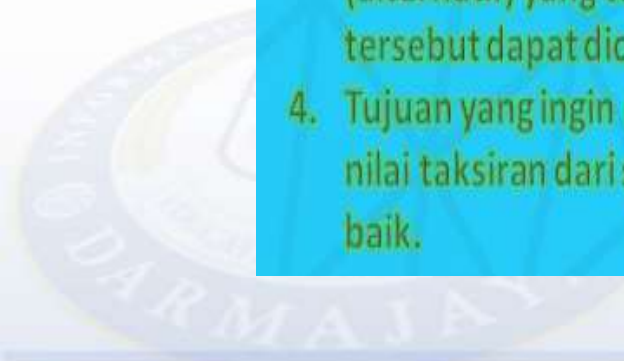
“Suatu diagram keputusan bercabang-cabang yang menggambarkan hubungan antara alternatif keputusan dan tindakan dan kejadian-kejadian tidak pasti yang melingkupi setiap alternatif dan hasil alternatif keputusan yang dipilih”.

-Supranto (2013: 366)



Prosedur Penyusunan Pohon Keputusan

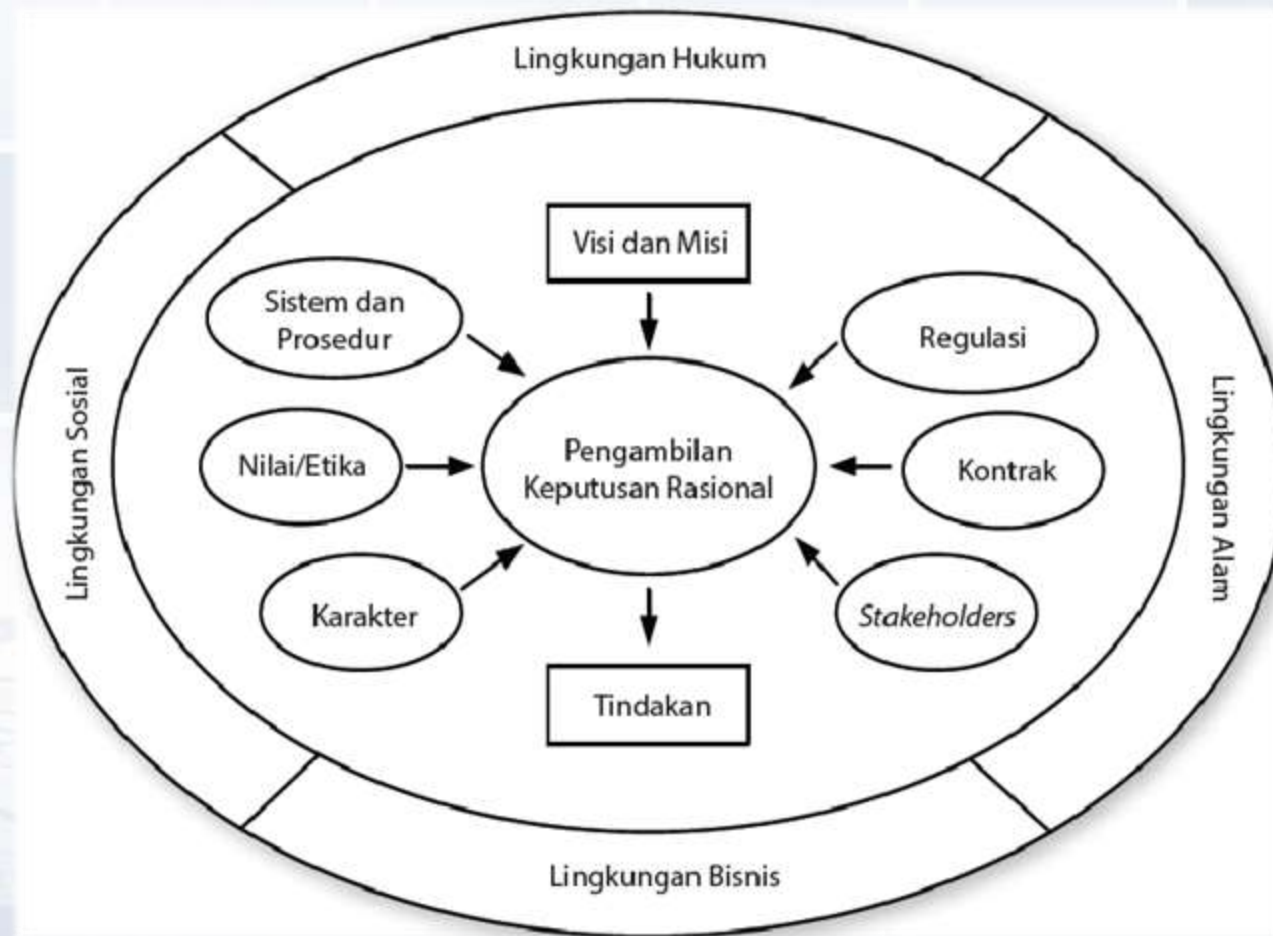
1. Memastikan bahwa semua kemungkinan alternatif, termasuk alternatif "tidak melakukan apa-apa" telah dimasukkan ke dalam pohon keputusan.
2. Memastikan bahwa semua kondisi telah diidentifikasi untuk setiap cabang alternatif dan dimasukkan ke dalam pohon keputusan.
3. Nilai dicantumkan pada akhir setiap cabang (alternatif) yang tepat. Ia adalah hasil jika cabang tersebut dapat dicapai.
4. Tujuan yang ingin dicapai adalah menentukan nilai taksiran dari setiap tindakan yang paling baik.



Elemen Dalam Menganalisis Risiko



Pengambilan Keputusan Berintegritas



Syarat Keputusan Berintegritas



Faktor Lingkungan Yang Harus Diperhatikan Dalam Pengambilan Keputusan Bisnis

Lingkungan
Bisnis

Lingkungan
Hukum

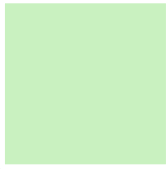
Lingkungan
Sosial

Lingkungan
Alami



Keputusan Bisnis

- 
- Keputusan bisnis berkaitan dengan masalah ekonomi mikro dalam perusahaan

- 
- Keputusan strategis merupakan bentuk keputusan yang menempatkan pandangan dan analisisnya dalam konteks jangka panjang

- 
- Keputusan operasional terdiri dari keputusan terprogram dan tidak terprogram

Terima Kasih

