

Nama : Annisa Amelia
NPM : 2312129004P
Matrikulasi : Akuntansi Publik

Tugas Resume

Bab 3 Sistem Pengendalian Manajemen Sektor Publik

Organisasi memerlukan sistem pengendalian manajemen untuk memberikan jaminan dilaksanakannya strategi organisasi secara efektif dan efisien sehingga tujuan organisasi dapat dicapai.

Pengendalian manajemen meliputi berbagai aktivitas, yaitu :

1. Perencanaan
2. Koordinasi antar bagian dalam organisasi
3. Komunikasi informasi
4. Pengambilan keputusan
5. Memotivasi orang-orang dalam organisasi agar berperilaku sesuai dengan tujuan organisasi
6. Pengendalian
7. Penilaian kinerja

Kegagalan dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan dapat terjadi karena adanya kesalahan atau kegagalan pada salah satu atau beberapa tahap proses pengendalian manajemen.

Tipe Pengendalian Manajemen

1. Pengendalian Preventif (Preventive control). Dalam tahap ini pengendalian manajemen terkait dengan perumusan strategi dan perencanaan strategis yang dijabarkan dalam bentuk program-program.
2. Pengendalian Operasional. Terkait dengan pengawasan pelaksanaan program yang telah ditetapkan melalui anggaran.
3. Pengendalian Kinerja berupa analisis evaluasi kerja berdasarkan tolak ukur kinerja yang telah ditetapkan.

Struktur Pengendalian Manajemen

Struktur pengendalian manajemen termanipulasi dalam bentuk struktur pusat Pertanggungjawaban (Responsibility Center).

Tujuan dibuatnya pusat-pusat Pertanggungjawaban adalah

1. Sebagai basis perencanaan pengendalian dan kinerja manajer dan unit organisasi
2. Untuk memudahkan mencapai tujuan organisasi
3. Memfasilitasi terbentuknya goal congruence.
4. Mendelegasikan tugas dan wewenang ke unit-unit yang memiliki kompetensi sehingga mengurangi beban tugas manajer pusat
5. Mendukung kreativitas dan daya inovasi bawahan
6. Sebagai alat untuk melaksanakan strategi organisasi secara efektif dan efisien
7. Sebagai alat pengendalian anggaran.

Empat Jenis Pusat Pertanggungjawaban:

1. Pusat biaya (Expense Center) adalah pusat Pertanggungjawaban yang prestasi Manajer dinilai berdasarkan biaya yang telah dikeluarkan.
2. Pusat Pendapatan (Revenue Center) adalah pusat Pertanggungjawaban dinilai berdasarkan pendapatan yang dihasilkan.
3. Pusat laba (Profit Center) adalah yang membandingkan input dengan output
4. Pusat investasi (Investment Center) adalah dinilai berdasarkan laba yang dihasilkan dikaitkan dengan investasi yang ditanamkan pada pusat Pertanggungjawaban yang dipimpinnya.

Informasi terkait dengan sistem pengendalian manajemen anggaran biasanya banyak diketahui oleh bagian departemen. Fungsinya sebagai berikut:

- a. Menetapkan prosedur dan formula untuk persiapan anggaran.
- b. Menyorot dan sinkronkan anggaran keseluruhan dan membuat asumsi-asumsi sebagai dasar anggaran.
- c. Membantu mengkomunikasikan anggaran ke seluruh bagian organisasi.
- d. Menganalisis anggaran
- e. Menganalisis kinerja anggaran
- f. Menyiapkan pembuahan revisi anggaran jika diperlukan.

Proses Pengendalian manajemen Sektor Publik

1. Promosi strategi, merupakan proses penentuan visi, misi, tujuan, sasaran, target area dan kebijakan serta strategi informasi.
2. Perencanaan statistik
3. Penganggaran
4. Operasional
5. Penilaian kinerja.