

### **Petunjuk Praktikum:**

Lakukan analisis dan simulasi menggunakan studi kasus perusahaan (boleh fiktif atau nyata) yang sedang mengalami transformasi digital.

### **Langkah-Langkah Praktikum:**

1. **Pilih atau buat studi kasus perusahaan** yang menghadapi kebutuhan untuk bertransformasi digital (misal: perusahaan ritel, manufaktur, pendidikan, atau pemerintahan).

Contoh: PT RitelCerdas yang ingin mengubah sistem konvensional ke e-commerce.

2. **Analisis perubahan yang dibutuhkan**, meliputi:

- Jenis perubahan (teknologi, proses, SDM, struktur organisasi)
- Faktor pendorong dan penghambat perubahan
- Strategi untuk mengatasi resistensi karyawan

Strategi untuk mengatasi resistensi karyawan

3. **Rancang rencana manajemen perubahan** menggunakan format tabel berikut:

Tahapan Perubahan	Aktivitas Utama	Penanggung Jawab	Sumber Daya	Hasil yang Diharapkan
Analisis Kebutuhan	...	...	...	...
Perencanaan Strategi	...	...	...	...
Implementasi	...	...	...	...
Evaluasi dan Umpan Balik	...	...	...	...

4. **Tambahkan elemen manajemen pengetahuan (Knowledge Management):**

- Buat contoh bagaimana perusahaan menyimpan, membagikan, dan memperbarui pengetahuan baru hasil dari perubahan tersebut (misalnya melalui intranet, sistem e-learning, forum diskusi digital, dll).

5. **Output Praktikum:**

- Laporan singkat (3–5 halaman) mencakup:
  - Deskripsi perusahaan
  - Jenis dan tujuan perubahan
  - Analisis tantangan dan solusi
  - Rencana implementasi
  - Sistem manajemen pengetahuan