



## SOAL UJIAN TENGAH SEMESTER GANJIL T.A 2025 / 2026

MATA KULIAH	: Akuntansi Manajemen Strategis	DOSEN	: M. Sadat Pulungan.,SE.,MM.,MSAk
JURUSAN	: Akuntansi	WAKTU	: 90 Menit
KELAS	: 7AKK1	SIFAT	: OPEN/CLOSE BOOK (*)
HARI / TANGGAL	:	KET	: TEORI/PRAKTIKUM (*)

### PETUNJUK MENGERJAKAN:

- Isilah identitas pada lembar soal dan NO Absen Ujian anda
- Berdoalah sebelum mengerjakan soal-soal berikut ini
- Dilarang berkomunikasi dengan mahasiswa lain selama ujian dinyatakan dimulai hingga dinyatakan selesai

### Soal Ujian

#### A. Pilihan Ganda (2 Soal – masing-masing 20 poin)

##### Pilih jawaban yang paling tepat dan berikan penjelasannya!

1. Tujuan utama dari *strategic management accounting* adalah...
  - A. Menyusun laporan keuangan tahunan perusahaan
  - B. Menyediakan informasi biaya untuk kebutuhan internal
  - C. Mengintegrasikan informasi keuangan dan non-keuangan dalam proses pengambilan keputusan strategis.
  - D. Menentukan tarif pajak efektif perusahaan
2. Salah satu karakteristik utama dari *Balanced Scorecard* adalah
  - A. Hanya menilai kinerja keuangan
  - B. Mengabaikan faktor non-keuangan
  - C. Mengukur kinerja dari berbagai perspektif seperti keuangan, pelanggan, proses internal, serta pembelajaran dan pertumbuhan
  - D. Mengukur efisiensi biaya produksi saja

#### B. Esai (3 Soal – masing-masing 20 poin)

3. Jelaskan hubungan antara **perencanaan strategik** dan **akuntansi manajemen strategik** dalam konteks pengambilan keputusan manajerial!  
(Petunjuk: *Kaitkan dengan konsep keunggulan kompetitif dan keberlanjutan strategi perusahaan.*)
4. Suatu perusahaan sedang menghadapi penurunan profitabilitas. Sebagai akuntan manajemen strategik, bagaimana langkah-langkah yang Anda ambil untuk membantu manajemen meningkatkan kinerja melalui pendekatan *value chain analysis*?
5. Berikan contoh penerapan **Activity-Based Management (ABM)** di perusahaan jasa yang dapat meningkatkan efisiensi dan efektivitas operasional! Jelaskan pula bagaimana informasi tersebut digunakan dalam pengambilan keputusan strategik

.....Selamat Mengerjakan, Good Lucks.....