

## UJIAN TENGAH SEMESTER (TAKE HOME EXAM)

**Mata Kuliah** : Strategic Leadership  
**Program Studi** : Magsiter Managemen  
**Dosen Pengampu** : Dr. Ir. Damsir, M.T.A.  
**Semester** : Ganjil Tahun Akademik 2025/2026  
**Waktu Pengerjaan** : Kumpulkan saat UTS.  
**Petunjuk Pengerjaan** :

1. Jawablah seluruh soal secara argumentatif dan berbasis literatur akademik minimal 5 sumber (jurnal, buku, atau artikel ilmiah).
2. Jawaban diketik rapi dalam format Word (Times New Roman 12 pt, spasi 1.5).
3. Panjang jawaban setiap nomor minimal 300 kata.
4. Diperbolehkan menambahkan studi kasus atau pengalaman nyata dari organisasi/perusahaan.

---

### A. Soal Esai (Take Home)

1. Jelaskan perbedaan mendasar antara *Strategic Leadership* dengan *Transactional* dan *Transformational Leadership*, Sertakan contoh penerapan nyata di lingkungan organisasi atau instansi pemerintahan.
2. Dalam konteks perubahan lingkungan bisnis yang cepat, bagaimana peran *Strategic Leader* dalam memastikan organisasi tetap adaptif dan inovatif? Jelaskan dengan menggunakan teori *Dynamic Capability* atau *Strategic Agility*.
3. Analisis bagaimana *Visionary Leadership* berkontribusi terhadap pembentukan strategi organisasi jangka panjang. Kaitkan dengan elemen visi, misi, dan nilai-nilai organisasi.
4. Studi kasus: Sebuah perusahaan manufaktur lokal mengalami penurunan produktivitas akibat budaya kerja yang stagnan. Buatlah analisis strategi kepemimpinan yang dapat dilakukan untuk mengubah budaya organisasi menuju *high performance culture*.
5. Uraikan bagaimana konsep *Strategic Leadership Competencies* (misalnya: *strategic thinking, communication, change management, ethical leadership*) dapat diterapkan dalam kepemimpinan publik di sektor pemerintahan daerah.
6. Evaluasi peran kepemimpinan strategis dalam menghadapi krisis organisasi (misalnya: pandemi, disrupsi teknologi, atau krisis reputasi). Sertakan contoh nyata dari perusahaan atau lembaga publik.
7. Buatlah refleksi pribadi Bagaimana gaya kepemimpinan strategis Anda saat ini, dan bagaimana Anda berencana mengembangkannya untuk menjadi *strategic leader* yang efektif di masa depan?

Selamat mengerjakan.