

tugas resume 2

(1) Akuntansi sebagai alat perencanaan dan pengendalian organisasi

dalam hal perencanaan organisasi, akuntansi manajemen berperan dim pemberian informasi historis dan prospektif untk memfasilitasi perencanaan.

Informasi akuntansi diperlukan untuk membuat prediksi-prediksi dan estimasi mengenai kejadian ekonomi yg akan dtg di kaitkan dgn keadaan ekonomi dan politik saat ini.

Informasi akuntansi sbg alat perencanaan pada dsrnya dpt dibedakan menjadi tiga kel yaitu :

- Informasi sifatnya rutin ataukah ad hoc;
- Informasi kuantitatif ataukah kualitatif dan
- Informasi disampaikan melalui satuan formal/informal

Untuk menjamin bahwa strategi untk mencapai tujuan organisasi dijnkan secara ekonomis, efisien, dan efektif, maka diperlukan suatu sistem pengendalian yg efektif.

Perbedaan pola pengendalian.

- Organisasi bisnis :
 - fokus pada laba
 - pengendalian cenderung melalui negosiasi
 - level bawah : bersifat tegas dan memaksa
 - level atas : bersifat normatif.

- Organisasi Sektor publik :

- tdk berorientasi pada laba.
- dipengaruhi oleh politik
- pengendalian lebih banyak melalui peraturan birokrasi.

② proses perencanaan dan pengendalian manajerial organisasi sektor publik.

- Hubungan perencanaan & pengendalian

- keduanya adalah 2 sisi dari mata uang yg sama.
- tanpa pengendalian → perencanaan tdk berarti (tidak ada tindak lanjut)
- tanpa perencanaan → pengendalian tdk berarti (tidak ada target pembandingan).
- bersifat siklus : saling terkait dan terintegrasi dim organisasi.

- tahapan menurut Jones & pendlebury (1996) :

1. perencanaan tujuan dan sasaran dasar
2. perencanaan operasional.
3. Penganggaran
4. pengendalian dan pengukuran
5. pelaporan analisis dan umpan balik.

③ peran akuntansi manajemen Sektor publik.

peran utamanya adalah memberikan informasi akuntansi yg relevan & handal kpd manajer untk melaksanakan fungsi perencanaan dan pengendalian organisasi, perannya meliputi : perencanaan Strategik, pemberian informasi biaya, penilaian investasi, penganggaran, penentuan biaya pelayanan (cost of services) dan penentuan tarif pelayanan (charging for services) → penilaian kinerja.