

Resume bab 3

b.) akuntansi sebagai alat perencanaan organisasi

• Perencanaan adalah proses menentukan tujuan dan cara mencapainya.

• akuntansi manajemen berperan menyediakan informasi historis

dan prospektif untuk membantu perencanaan

• lingkungan organisasi (terutama sektor publik) sering tidak stabil

dan penuh ketidakpastian, sehingga perencanaan harus fleksibel

dan kompleks,

• faktor yang mempengaruhi yaitu politik dan ekonomi, perkembangan teknologi, dan globalisasi

• informasi akuntansi untuk perencanaan dibagi menjadi:

1. rutin vs ad hoc

2. kuantitatif vs kualitatif

3. formal vs informal

c.) akuntansi sebagai alat pengendalian organisasi

Pengendalian diperlukan agar tujuan tercapai secara efektif, efisien,

dan ekonomis. akuntansi juga berfungsi sebagai alat pengendalian

terutama menyediakan data kuantitatif, tujuan utamanya yaitu

mengukur kinerja organisasi dan mengintegrasikan informasi

dari berbagai unit.

Jenis pengendalian: financial control (fokus pada arus uang, likuiditas,

solabilitas), organization control (memastikan kegiatan sesuai

tujuan dan strategi)

d.) proses perencanaan dan pengendalian managerial.

perencanaan dan pengendalian saling terkait dan tidak bisa dipisahkan,

manipulasi proses siklus dalam organisasi. tahap utamanya:

penetapan tujuan dan sasaran, perencanaan operasional, penganggaran,

pengendalian dan pengukuran, pelaporan, analisis, dan umpan balik.

e.) akuntansi manajemen sektor publik.

Peran utamanya adalah menyediakan informasi akuntansi yang

relevan dan handal kepada manajer untuk melaksanakan fungsi

perencanaan dan pengendalian organisasi, fokus utamanya adalah memfasilitasi tersiptanya value for money.

- klasifikasi biaya

- input, output, proses
- rutin dan modal
- tetap dan variabel
- controllable dan uncontrollable

- pentingnya informasi biaya

- untuk perencanaan, pengendalian, dan keputusan
- tujuan: efisiensi dan value for money

- proses penentuan biaya

- cost finding, recording, analyzing, penghematan, reporting

- karakteristik sektor publik

- biaya banyak discretionary
- output sulit diukur
- fokus efisiensi dan pelayanan

- perencanaan strategis

- menentukan prioritas & biaya, menghindari pemborosan, dan tingkatkan efektivitas

- Strategic cost management

- jangka panjang, perbaikan berkelanjutan, fokus pelayanan masyarakat

- pemilihan investasi

untuk menilai kelayakan investasi dengan mempertimbangkan biaya, manfaat, resiko, inflasi dan sumber pendanaan.

2. Cost reporting

untuk mendeteksi pemborosan, meningkatkan efisiensi, serta mendukung value for money dan akuntabilitas publik.

3. Penganggaran

Berfungsi sebagai alat perencanaan dan pengendalian dalam merencanakan program dan alokasi sumber daya.

No

Date

4. Penilaian Kinerja

Untuk mengukur efisiensi dan efektivitas organisasi dengan indikator kinerja (KPI)

g? Menentukan biaya dan tarif pelayanan

Menentukan biaya pelayanan publik dan tarif yang dibebankan kepada masyarakat, termasuk perhitungan subsidi