

Nama : Bagus Utomo

Npm : 2512120055

Kelas : 2 Ak 1

kelompok 3

Matkul = Akuntansi publik

Sistem pengendalian manajemen sektor publik

Pengendalian manajemen sektor publik adalah proses yg dilakukan oleh pimpinan organisasi pemerintah atau organisasi publik untuk memastikan bahwa sumber daya yg dimiliki digunakan secara efektif, efisien dan sesuai dengan tujuan organisasi serta kebijakan publik yg telah ditetapkan.

* Aktivitas dalam pengendalian manajemen : (Perencanaan, koordinasi, komunikasi, pengambilan keputusan, memotivasi, pengendalian, penilaian kinerja.)

* Tipe pengendalian manajemen

a. Pengendalian preventif (preventif control) : Terkait dengan perumusan strategi dan perencanaan strategi dalam bentuk program".

b. Pengendalian operasional (operational control) : Terkait dengan pengawasan pelaksanaan program yg telah ditetapkan melalui alat berupa anggaran.

c. Pengendalian kinerja. Analisis evaluasi kerja berdasarkan tolak ukur kinerja yg telah ditetapkan.

* Struktur pengendalian manajemen

Struktur pengendalian manajemen termanifestasi dalam bentuk struktur pusat pertanggungjawaban. Pusat pertanggungjawaban adalah unit organisasi yg dipimpin oleh manajer yg bertanggung jawab terhadap aktivitas pusat.

* Pusat pertanggungjawaban sebagai basis pengembangan pengukuran kinerja.

Pusat pertanggungjawaban adalah unit organisasi yg dipimpin oleh manajer yg bertanggung jawab terhadap aktivitas pusat pertanggungjawaban yg dipimpinnya.

* 4 Jenis pusat pertanggungjawaban

1. ~~Pusat~~ Pusat biaya (Expense center)

2. Pusat pendapatan (Revenue center)

3. Pusat Laba (Profit Center)

4. Pusat Investasi (Investment Center)

* Proses Pengendalian manajemen sektor publik

Proses pengendalian manajemen pada sektor publik dapat dilakukan dengan menggunakan saluran komunikasi formal maupun informal. (Perumusan strategi, perencanaan, penganggaran, evaluasi)

* Perumusan Strategy (Strategi formulaton)

Perumusan strategi merupakan proses penentuan visi, misi, tujuan, sasaran target (Outcome), arah dan kebijakan, serta strategi informasi

* Perencanaan Strategi

Sistem pengendalian manajemen diawali dari perencanaan strategi (Strategic planning) perencanaan strategik adalah proses penentuan program aktivitas, atau proyek yg akan dilaksanakan oleh suatu organisasi dan penentuan jumlah alokasi sumber daya yg akan dibutuhkan.

* Penganggaran

Apabila tahap perencanaan strategik telah selesai dilakukan, tahap berikutnya adalah menentukan anggaran. Tahap penganggaran dalam proses pengendalian manajemen sektor publik merupakan tahap yg dominan. Penganggaran sektor publik dan sektor swasta agak berbeda.

* Penilaian kinerja

Penilaian kinerja merupakan bagian dari proses pengendalian manajemen yg dapat digunakan sebagai alat pengendalian. Pengendalian manajemen melalui sistem penilaian kinerja dilakukan dengan cara menciptakan reward and punishment. Sistem pengendalian penghargaan (rewards) dan hukuman (punishment) digunakan sebagai pendorong pencapaian strategi, dan harus didukung dengan manajemen kompensasi yg memadai.