

## AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK

### SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN SEKTOR PUBLIK

↳ adalah proses yang dilakukan oleh pimpinan organisasi pemerintah atau organisasi publik untuk memastikan bahwa sumber daya yang dimiliki digunakan secara efektif, efisien, dan sesuai dengan tujuan organisasi serta kebijakan publik yang telah ditetapkan.

### AKTIVITAS DALAM PENGENDALIAN MANAJEMEN

- Perencanaan
- Koordinasi
- Komunikasi
- Pengambilan keputusan
- Memotivasi
- Pengendalian
- Penilaian kinerja

### TIPE PENGENDALIAN MANAJEMEN

- Pengendalian preventif
- Pengendalian operasional
- Pengendalian kinerja

### Struktur Pengendalian Manajemen

↳ termanifestasi dalam bentuk struktur pusat pertanggungjawaban (Responsibility Center). Pusat pertanggungjawaban adalah unit organisasi dipimpin oleh manajer yang bertanggung jawab terhadap aktivitas pusat pertanggungjawaban yang dipimpinnya.

### 4 JENIS PUSAT PERTANGGUNGJAWABAN

- Pusat Biaya (Expense center)
- Pusat Pendapatan (Revenue center)

- Pusat Laba (Profit Center)
- Pusat Investasi (Investment center)

### PROSES PENGENDALIAN MANAJEMEN SEKTOR PUBLIK

↳ dapat dilakukan dengan menggunakan saluran komunikasi Formal maupun Informal. Informasi saluran Formal terdiri dari :

- 1). Perumusan strategik
- 2). Perencanaan strategik
- 3). Penganggaran
- 4). Evaluasi kinerja
- 5). Operasional

### PERUMUSAN STRATEGI

↳ Proses penentuan visi, misi, tujuan, sasaran, target, arah dan kebijakan serta strategi organisasi.

### PERENCANAAN STRATEGI

↳ Penentuan program-program, aktivitas, atau proyek yang akan dilaksanakan oleh suatu organisasi dan penentuan jumlah alokasi sumber daya yang akan dibutuhkan.

### PENGANGGARAN

↳ Proses penganggaran pada organisasi sektor publik memiliki karakteristik yang berbeda dengan sektor swasta, perbedaan tersebut karena adanya pengaruh politik dalam proses penganggaran.

### PENILAIAN KINERJA

↳ bagian dari proses pengendalian manajemen yang dapat digunakan sebagai pengendalian.