

ABEL NAWI YANTI
2511170035
2AK 2

31 Maret 2026
Kelas

- Sistem pengendalian manajemen Sektor Pabrik
- Proses yang dilakukan oleh pimpinan organisasi pemerintah/organisasi Pabrik untuk memastikan bahwa Sumber daya yg dimiliki digunakan secara efektif, efisien, dan sesuai dengan tujuan organisasi serta kebijakan pabrik yang telah ditetapkan.

Tipe Pengendalian manajemen

- 1. Pengendalian preventif (Preventif control) dalam tabel ini pengendalian manajemen terkait dan formulasi strategi dan perencanaan strategi yang dijabarkan dalam bentuk program.
- 2. Pengendalian operasional (Operational control) dalam tabel ini terkait dengan pengawasan pelaksanaan program yang telah ditetapkan melalui alat berupa anggaran.
- 3. Pengendalian kinerja dalam tabel ini pengendalian manajemen berupa analisis evaluasi kinerja berdasarkan tolak ukur kinerja yang telah ditetapkan.

Pusat pertanggung jawaban sebagai bisnis pembantu pengukur kerja - unit organisasi yang dipimpin oleh manajer yang bertanggung jawab terhadap aktivitas pusat pertanggung jawaban yang dipimpinnya.

4 jenis Pusat pertanggung jawaban

- 1. Pusat biaya (Expense Center)

Basis pengukuran: efisiensi biaya

Indikator: perbandingan antara biaya aktual dgn anggaran (varian)

Contoh: Sektor pabrik sering kali menggunakan discretionary expense Center (Pusat biaya kebijakan) dimana hubungan input tidak dapat diukur secara mekanis (Contoh: biaya riset/biaya administrasi)

- 2. Pusat pendapatan (Revenue Center)

Basis pengukuran: efektivitas dalam produksi. pendapatan indikator

target pendapatan vs realisasi pendapatan:

3. Pusat laba (Profit Center)

Basis Pengukuran: efisiensi dan produktivitas

indikator: Selisih antara pendapatan dan biaya (laba) dikurangi

faktor ini sering disebut laba bersih (unit yang memiliki tarif layanan)

4. Pusat investasi (Investment Center)

Basis Pengukuran: efektivitas modal

indikator: ROI (return on investment) dan EVA (economic value added) karena di nilai dari seberapa besar laba yang dihasilkan dibandingkan dgn investasi yang ditanamkan.

Proses pengendalian manajemen sektor publik

Dapat dilakukan dengan menggunakan saluran komunikasi formal dan informal. Saluran komunikasi formal meliputi: Perumusan strategi,

Perencanaan strategis, Penganggaran, pelaksanaan, evaluasi kerja.

Saluran informal dapat dilakukan melalui komunikasi langsung, pertemuan informal, diskusi / melalui metode management by walking around.

Perumusan Strategi (Strategy Formulation)

↳ Proses penentuan visi, misi, tujuan, sasaran, target, arah dan kebijakan serta strategi organisasi, tugas dan tanggung jawab manajemen puncak hasil perumusan bersifat permanen dan jangka panjang.

Perencanaan Strategik (Strategic Planning)

↳ Proses penentuan program, aktivitas / proyek yang akan dilaksanakan oleh suatu organisasi dan penentuan jumlah alokasi sumber daya yang akan dibutuhkan.

Penganggaran

No. _____

Date _____

tabel ini merupakan tabel yang demikian memiliki karakteristik yang agak berbeda dgn penganggaran pada sektor swasta. Perbedaan nya adalah adanya pengaruh politik dalam proses penganggaran.

Penilaian Kerja.

↳ Bagian dari proses pengembangan manajemen yang dapat digunakan sebagai alat pengembangan pengembangan manajemen melalui sistem penilaian kinerja dilakukan dengan cara menciptakan mekanisme reward dan punishment. Sistem pemberrannya digunakan sebagai pendorong bagi pencapaian strategi.