

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
TEKNOLOGI



Manajemen Proyek TI

Sesi-6

Oleh: Dr. Handoyo Widi Nugroho., S. Kom., M.T.I

Tujuan Pembelajaran

- Memahami konsep dasar manajemen proyek TI
- Menguasai tahapan siklus hidup proyek TI
- Menggunakan alat manajemen proyek (WBS, Gantt, Risk Matrix)
- Mengelola risiko, perubahan, dan kualitas proyek
- Memahami faktor keberhasilan proyek TI

Konsep Dasar Proyek TI

- Memiliki tujuan yang jelas
- Durasi proyek bersifat sementara
- Menghasilkan produk/layanan TI
- Memerlukan koordinasi lintas fungsi

Tantangan Proyek TI

- Ketidakpastian kebutuhan
- Perubahan teknologi cepat
- Ketergantungan pada pihak ketiga
- Kompleksitas integrasi sistem

Siklus Hidup Proyek TI

1. Inisiasi
2. Perencanaan
3. Eksekusi
4. Monitoring & Controlling
5. Closing

Inisiasi Proyek TI

- Identifikasi kebutuhan bisnis
- Analisis cost-benefit
- Penyusunan project charter
- Penunjukan project sponsor & PM

Project Charter

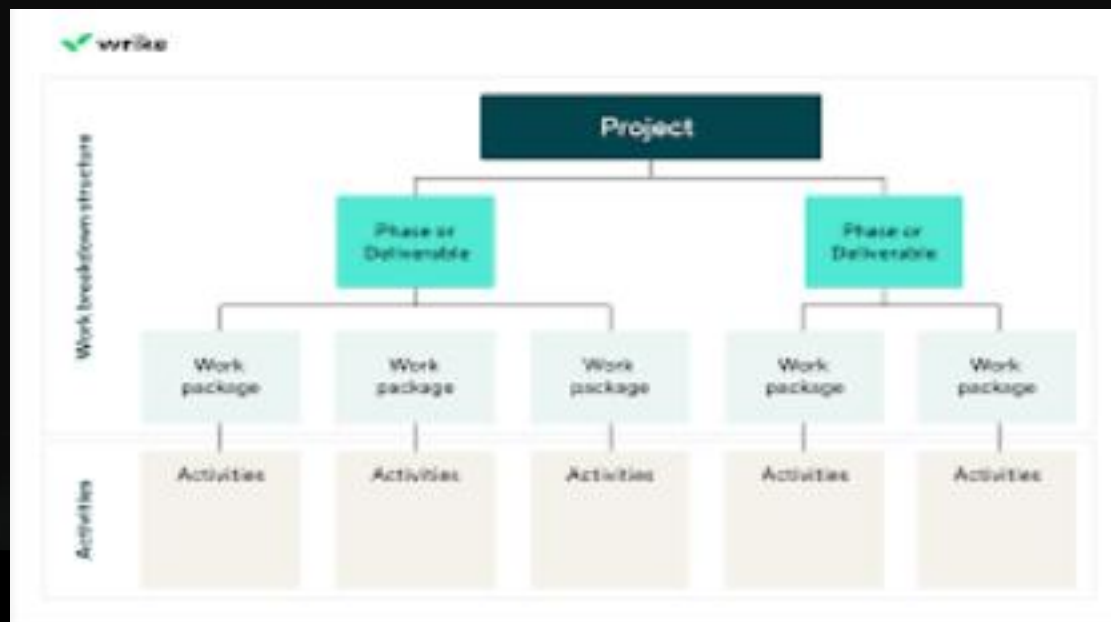
- Latar belakang proyek
- Tujuan proyek
- Scope high-level
- Risiko awal
- Struktur organisasi proyek

Perencanaan Proyek TI

- Penyusunan WBS
- Penjadwalan (Gantt Chart)
- Perencanaan biaya
- Rencana kualitas
- Rencana risiko
- Rencana komunikasi

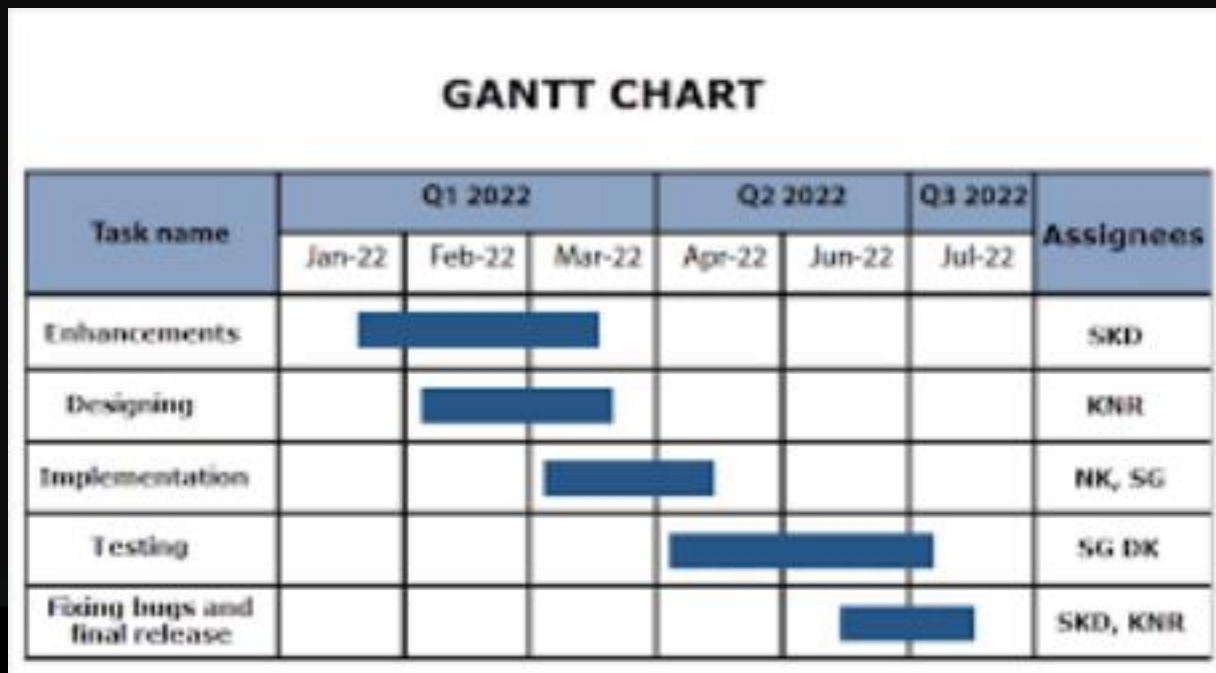
Work Breakdown Structure (WBS)

- Mengurai proyek menjadi bagian lebih kecil
- Hierarki pekerjaan
- Dasar penjadwalan & estimasi biaya



Gantt Chart

- - Representasi visual jadwal
- - Durasi tugas
- - Ketergantungan pekerjaan



Perencanaan Biaya

- - Estimasi biaya proyek
- - Budget baseline
- - Cost control

Perencanaan Risiko

- - Identifikasi risiko
- - Analisis risiko (probabilitas & dampak)
- - Risk Matrix
- - Rencana mitigasi

Execution Phase

- - Implementasi rencana
- - Manajemen tim
- - Koordinasi vendor
- - Quality assurance

Monitoring & Controlling

- Tracking proyek
- Earned Value Management (EVM)
- Change control
- Issue handling

Change Management

- Change request
- Analisis dampak
- Persetujuan perubahan
- Pembaruan baseline

Penutupan Proyek

- Serah terima produk
- Dokumentasi akhir
- Evaluasi proyek (lessons learned)
- Pembubaran tim proyek

Tools Manajemen Proyek

- Microsoft Project
- JIRA
- Trello / Asana
- Monday.com

Faktor Keberhasilan Proyek TI

- Tujuan jelas
- Komunikasi efektif
- Tim kompeten
- Manajemen risiko baik
- Dukungan manajemen

Studi Kasus Proyek TI

- Implementasi ERP
- Migrasi sistem legacy ke cloud
- Pengembangan aplikasi mobile perusahaan

Latihan Diskusi

1. Identifikasi risiko pada proyek ERP!
2. Buat WBS sederhana untuk pengembangan aplikasi mobile!
3. Jelaskan mengapa banyak proyek TI gagal!

SEKIAN DAN TERIMA KASIH

Questions

