



# Pertemuan 1

## **RUANG LINGKUP MANAJEMEN KEUANGAN**

# **Manajemen Keuangan**

**Manajemen keuangan bisa didefinisikan sebagai manajemen fungsi-fungsi keuangan perusahaan.**

# Manajemen Keuangan

**Menyajikan pengetahuan tentang pengelolaan keuangan perusahaan terutama dalam raising of fund maupun allocation of fund.**

**Bambang Riyanto, mendefinisikan :**

Semua aktivitas yang dilakukan perusahaan yang berhubungan dengan upaya memperoleh dana yang dibutuhkan dengan biaya yang seminimal mungkin dan syarat yang menguntungkan serta upaya untuk mempergunakan dana yang diperoleh tersebut secara efisien dan efektif

# Definisi Manajemen Keuangan

- Adalah suatu proses dalam pengaturan aktivitas atau kegiatan keuangan dalam suatu organisasi, dimana di dalamnya termasuk kegiatan *planning*, analisis dan pengendalian terhadap kegiatan keuangan yang biasanya dilakukan oleh manajer keuangan.
- Adalah seluruh aktivitas kegiatan perusahaan yang berhubungan dengan upaya untuk mendapatkan dana perusahaan dengan meminimalkan biaya serta upaya penggunaan dan pengalokasian dana tersebut secara efisien.

Fungsi-  
Fungsi  
Manajemen  
Keuangan

**Fungsi Pendanaan  
(Financing):** Fungsi  
pendanaan melahirkan  
keputusan pendanaan atau  
kebijakan struktur modal.

Keputusan pendanaan berkaitan dengan masalah bagaimana manajer keuangan harus mempertimbangkan dan menganalisis kombinasi dari sumber-sumber dana yang ekonomis bagi perusahaan guna membelanjai kebutuhan investasi serta kegiatan usahanya.

**Fungsi investasi**  
**(investment):** Fungsi  
investasi melahirkan  
keputusan investasi.

Keputusan investasi berkaitan dengan masalah bagaimana manajer keuangan harus mengalokasikan dana ke dalam bentuk-bentuk investasi yang dapat mendatangkan keuntungan bagi perusahaan di masa yang akan datang.

**Fungsi pembagian laba  
(dividend policy):** Fungsi  
pembagian laba melahirkan  
keputusan dividen.

Keputusan dividen merupakan keputusan manajemen keuangan untuk menentukan:

- a) Besarnya persentase laba yang dibagikan kepada para pemegang saham dalam bentuk cash dividend;
- b) stabilitas dividen yang dibagikan;
- c) dividen saham (stock dividend);
- d) pemecahan saham (stock splits); dan
- e) penarikan kembali saham yang beredar.

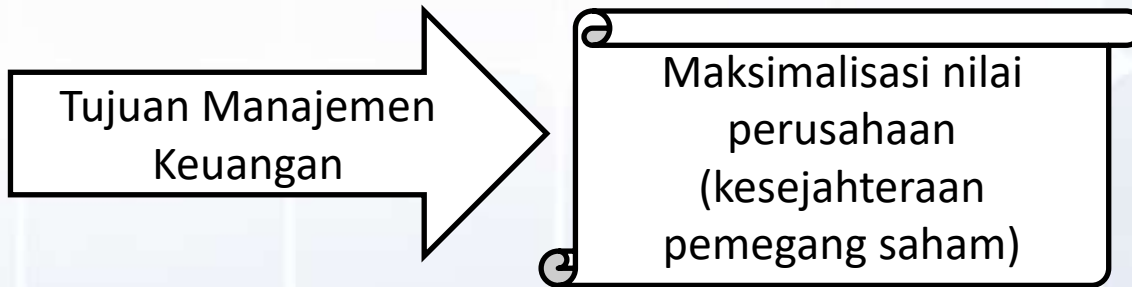
# Peran, Tugas, dan Tanggung Jawab Manajer Keuangan

- **Tugas Manajer Keuangan**

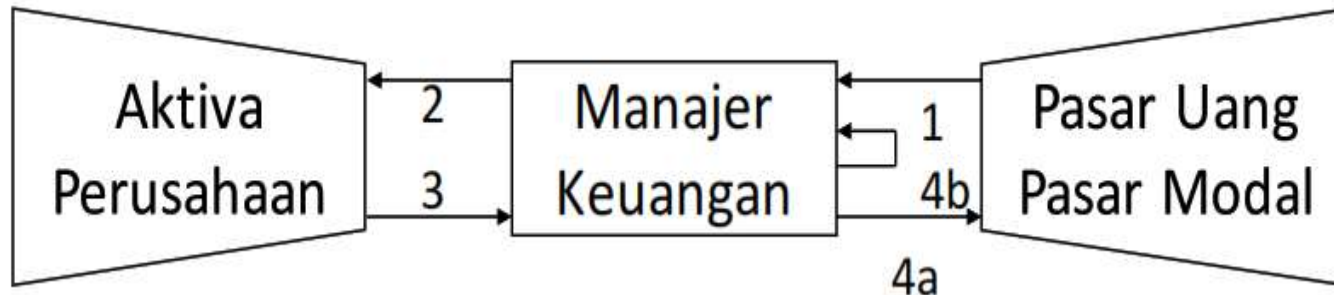
- Perolehan dana dengan biaya murah
- Penggunaan dana efektif dan efisien
- Analisis laporan keuangan
- Analisis lingkungan internal dan eksternal yang berhubungan dengan keputusan rutin dan khusus.

- **Lima Aspek yang harus dilakukan Manajer Keuangan**

- Peramalan dan perencanaan
- Keputusan-keputusan investasi dan pendanaan
- Koordinasi dan kontrol
- Berinteraksi dengan pasar keuangan
- Manajemen risiko



**Peran Manajer Keuangan**



**Keterangan:**

- 1. : Aliran kas dari investor (penjualan saham dan abligasi)
- 2. : Alokasi dana untuk operasi perusahaan
- 3. : Aliran kas hasil operasi perusahaan
- 4a. : Pembayaran dividen/bunga
- 4b. : Laba ditahan

## **Manajer Keuangan dan Pasar Keuangan (Pasar Uang & Pasar Modal)**

1. Manajer keuangan mencari dana dari pasar keuangan dengan jalan menerbitkan sekuritas atau memperoleh pinjaman dari lembaga keuangan. Pada dasarnya ada dua jenis sekuritas/instrumen dasar, yaitu: saham dan utang. Saham merupakan bentuk kepemilikan sedangkan hutang merupakan pinjaman. Sisi kanan neraca keuangan meringkaskan sumber dana yang diperoleh oleh manajer keuangan
2. Dana tersebut kemudian diinvestasikan oleh manajer keuangan, membeli aset yang bisa menghasilkan pengembalian. Sisi kiri neraca keuangan meringkaskan aset yang diperoleh manajer keuangan, dengan menggunakan dana yang diperoleh pada langkah 1 di atas

## **Manajer Keuangan dan Pasar Keuangan (Pasar Uang & Pasar Modal)**

3. Aset tersebut menghasilkan pengembalian (keuntungan)
- 4a. Sebagian dana tersebut dikembalikan ke pasar uang/pasar modal. Untuk pemegang saham, perusahaan membagikan dividen, sementara untuk pemegang surat utang, perusahaan membagikan bunga dan mengembalikan pinjaman pokok utang.
- 4b. Sebagian pengembalian (keuntungan) ditanamkan kembali oleh manajer keuangan ke dalam perusahaan. Kebijakan dividen akan membicarakan seberapa besar keuntungan dibagikan ke pemegang saham.

Dengan demikian manajer keuangan perlu memahami bagaimana kerja pasar keuangan, bagaimana pasar keuangan menilai suatu aset.

# Tanggung Jawab Manajer Keuangan

- Mengambil keputusan investasi (*investment decision*)

Memilih satu atau lebih alternatif investasi yang dinilai paling menguntungkan.

- Mengambil keputusan pembelanjaan (*financing decision*)

Memilih satu atau lebih alternatif pembelanjaan yang menimbulkan biaya paling murah.

- Mengambil keputusan dividen (*dividend decision*)

Menentukan berapa besar bagian laba yang diperoleh perusahaan akan dibayarkan sebagai dividen kepada pemegang saham.

# Keputusan-keputusan Manajemen Keuangan

## ❖ Penganggaran Modal (*Capital Budgeting*)

Proses perencanaan dan pengolahan investasi jangka panjang sebuah perusahaan

## ❖ Struktur Modal (*Capital Structure*)

Kombinasi spesifik ekuitas dan utang jangka panjang yang digunakan perusahaan untuk mendanai operasinya.

## ❖ Modal Kerja (*Working Capital*)

Aset dan kewajiban jangka pendek yang dimiliki sebuah perusahaan

# Tujuan Manajemen Keuangan

Pada dasarnya tujuan manajemen keuangan adalah membantu perusahaan mencapai tujuannya yaitu:

- Memaksimalkan kemakmuran pemegang saham atau memaksimalkan nilai perusahaan
- Menjaga kelangsungan hidup perusahaan (*going concern*)
- Mencapai kesejahteraan masyarakat sebagai tanggung jawab sosial perusahaan



# Karir di Bidang Keuangan

- **Bendahara (*Treasurer*)**

Bertanggung-jawab untuk memperoleh dana, mengelola rekening kas, berhubungan dengan bank Dan institusi keuangan lainnya serta menjamin bahwa perusahaan dapat melunasi kewajibannya kepada investor yang memegang sekuritas (obligasi) perusahaan.

- **Pengawas (*Controller*)**

Bertanggung-jawab : penyusunan laporan keuangan, internal auditing, akuntansi, penggajian, pencatatan, penyusunan anggaran, pembayaran pajak.

- **Chief Financial Officer (*CFO*)**

Tugasnya mengawasi pekerjaan treasurer Dan controller.CFO terlibat mendalam dalam pembuatan kebijakan keuangan serta perencanaan korporasi.

- ***Funds Manager***

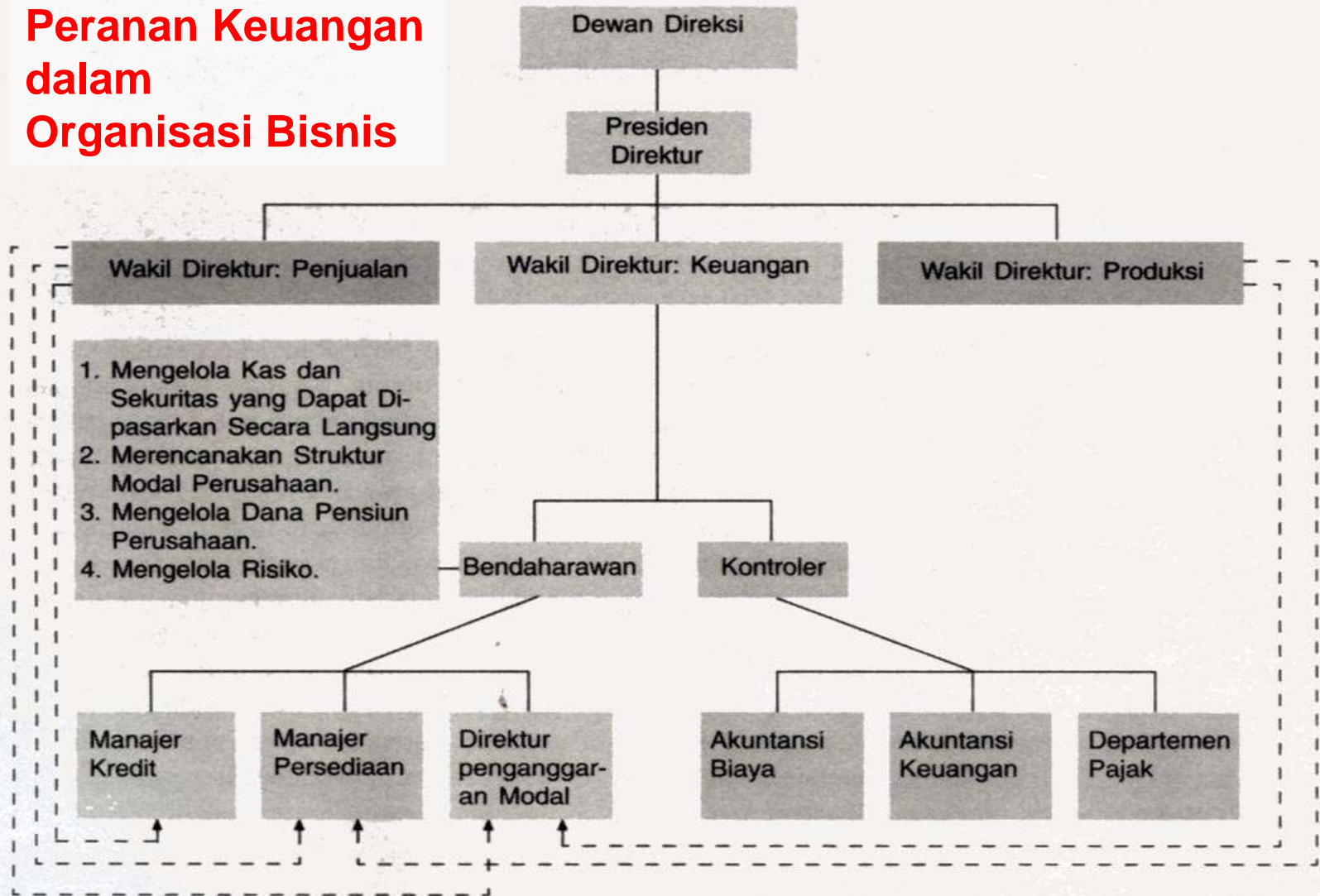
Mempunyai penguasaan teori investasi modern, dapat membekali investor di pasar modal. Tugas utamanya mengelola dana investor klien anda.

- ***Intermediary Institution***

Bank, Perusahaan Asuransi, Institusi Pengelola dana pensiun (*pension funds*)



# Peranan Keuangan dalam Organisasi Bisnis



# ORGANISASI BISNIS: Tiga Bentuk Utama

- **Perusahaan perorangan**
- **Persekutuan**
- **Perseroan**



# **ORGANISASI BISNIS: Keunggulan dari Perseroan**

**Sebagian  
besar bisnis  
dijalankan  
dalam  
bentuk  
perseroan**

**Bentuk  
perseroan  
mampu  
memaksimal-  
kan nilai  
perusahaan**

**Nilai  
maksimal  
perseroan  
lebih besar  
dibandingkan  
dengan nilai  
maksimal dari  
bentuk-  
bentuk bisnis  
yang lain**

# **AGEN:**

## **Berada di Antara 2 Hubungan Penting**

- **Antara pemilik perusahaan dan manajemen**
- **Antara manajer (yang bertindak atas nama pemegang saham) dan pemberi kredit (pemegang utang)**

# **MANAJER:**

## **Cara-cara Memotivasi Manajer**

- **Kompensasi manajemen yang terstruktur dengan tepat**
- **Intervensi langsung oleh pemegang saham**
- **Ancaman pengambilalihan**
- **Ancaman PHK**

# **HARGA SAHAM PERUSAHAAN: Faktor-faktor Penentu**

- **Arus kas yang dibayarkan kepada pemegang saham**
- **Penentuan waktu arus kas**
- **Risiko**

# Faktor-faktor Utama yang Mempengaruhi Harga Saham

