

## Tugas resume bab 5

### Jenis-jenis anggaran Sektor Publik

#### 1.) Perkembangan anggaran sektor publik

- anggaran sektor publik berkembang menjadi alat kebijakan multifungsi untuk mencapai tujuan organisasi
- mengalami perubahan mengikuti perkembangan manajemen publik dan tuntutan masyarakat
- terdapat 2 pendekatan utama yaitu anggaran tradisional dan new public management (NPM)

#### 2.) Anggaran tradisional

Ciri utama : menggunakan pendekatan incremental

- disusun dengan struktur line item

Kelemahan : tidak terhubung dengan rencana jangka panjang

- fokus pada input bukan hasil (output)
- kurang efisien karena banyak pengeluaran tidak dievaluasi
- bersifat kaku, terpusat, dan tahunan
- informasi dan pengendalian lemah

#### 3.) New public management (NPM)

fokus pada kinerja dan hasil

Ciri utama : pemerintah sebagai pengarah (katalis)

- berorientasi pada hasil, pelanggan, dan efisiensi
- mendorong kompetisi dan desentralisasi
- menggunakan pendekatan seperti sektor swasta

#### 4.) Pendekatan anggaran modern

meliputi : anggaran kinerja, zero based budgeting (ZBB), planning, programming, budgeting system (PPBS)

Parakteristik umum : komprehensif & terintegrasi

berorientasi jangka panjang

analisis cost benefit

fokus pada input, output, dan outcome

ada pengawasan kinerja

## 5.) Anggaran Kinerja

- fokus pada value for money
- berdasarkan tujuan dan kinerja Output
- menggunakan audit keuangan & kinerja

## 6.) Zero based budgeting (ZBB)

- anggaran disusun dari nol (tidak berdasarkan tahun sebelumnya)
- berdasarkan kebutuhan saat ini

kelebihan: lebih efisien, mengurangi pemborosan, meningkatkan partisipasi manajemen

kelemahan: memakan waktu, butuh SDM & teknologi tinggi, sulit dalam penilaian prioritas.

## 7.) Planning, Programming budgeting system (PPBS)

- berbasis analisis system & ekonomi (cost benefit)
- fokus pada program & tujuan

kelebihan: meningkatkan koordinasi, menghindari program tumpang tindih, lebih sistematis

kelemahan: Mahal & kompleks, sulit diterapkan, butuh data & sistem canggih.

## 8.) Masalah utama ZBB &amp; PPBS

- keterbatasan data & analisis
- ketidakpastian masa depan
- beban kerja tinggi
- hambatan point dan birokrasi

## 9.) Pengelolaan keuangan negara &amp; daerah

- diatur dalam UU no 17 tahun 2003 & PP NO 12 tahun 2019
- prinsip: tertib, efisien, transparan, bertanggung jawab
- meliputi: perencanaan sampai pengawalan keuangan
- APBN / APBD sebagai instrumen utama.