



SOAL UJIAN TENGAH SEMESTER GENAP TA. 2025/2026

KODE MK	: MMA	DOSEN	: Dr. Lukmanul Hakim
MATA KULIAH	: GBE	WAKTU	: 90 Menit
JURUSAN	: S2 - Master Manajemen(MM)	KELAS	: 2MM
SIFAT	: Kelas /Take Home	HARI	: Sabtu
KET	: TEORI	TANGGAL	: 2026

Petunjuk mengerjakan:

Berdo'alah;

1. Jawaban bersifat analitis, argumentatif, dan berbasis literatur
2. Sertakan contoh kontekstual (Indonesia/daerah)
3. Gunakan referensi ilmiah terbaru (minimal 10 jurnal)
4. Jawaban ditulis dalam bentuk esai terstruktur

1. SOAL KASUS (Bobot 50%)

Perkembangan lingkungan bisnis saat ini menunjukkan bahwa perusahaan dihadapkan pada dinamika eksternal yang semakin kompleks, mulai dari perubahan kebijakan pemerintah, fluktuasi ekonomi, pergeseran sosial budaya, hingga disrupsi teknologi yang memengaruhi struktur industri. Di Indonesia, fenomena ini terlihat jelas pada sektor UMKM dan ekonomi digital yang harus beradaptasi dengan cepat terhadap perubahan tersebut. Dalam situasi ini, penggunaan analisis PESTEL dan Porter Five Forces menjadi penting untuk memahami peluang dan ancaman yang muncul, sekaligus untuk merumuskan strategi yang tepat. Namun demikian, dampak dari faktor-faktor eksternal tersebut tidak selalu merata, terutama jika dikaitkan dengan tenaga kerja laki-laki dan perempuan yang memiliki akses dan posisi yang berbeda dalam struktur ekonomi.

Berdasarkan kondisi tersebut, lakukan analisis mendalam terhadap satu sektor bisnis di Indonesia dengan menggunakan pendekatan PESTEL dan Porter Five Forces. Jelaskan bagaimana faktor-faktor eksternal tersebut memengaruhi daya saing industri, struktur pasar, serta implikasinya terhadap tenaga kerja laki-laki dan perempuan, khususnya dalam hal kesempatan kerja dan tingkat pendapatan. Sertakan ilustrasi dalam bentuk estimasi nilai rupiah, serta uraikan perbedaan dampak dalam jangka pendek, menengah, dan panjang. Akhiri dengan rekomendasi strategis yang tidak hanya meningkatkan kinerja bisnis, tetapi juga mampu mendorong terciptanya sistem ekonomi yang lebih inklusif dan berkeadilan.

Rubrik Penilaian Soal Kasus (50%)

Aspek Penilaian	Bobot	Kriteria
Pemahaman konsep	15%	Menguasai materi 1–6
Ketepatan analisis PESTEL	15%	Mendalam & relevan
Ketepatan analisis Porter Five Forces	10%	Menghubungkan konsep dengan realitas
Analisis tenaga kerja & gender	10%	Logis, aplikatif, inovatif

2. SOAL KAJIAN JURNAL & MATRIKS (Bobot 50%)

Lakukan kajian literatur terhadap minimal 10 jurnal ilmiah terbaru (5 tahun terakhir) yang relevan dengan materi pertemuan 1-6, meliputi:

Perkembangan kajian akademik menunjukkan bahwa analisis lingkungan eksternal melalui pendekatan PESTEL dan Porter Five Forces telah banyak digunakan untuk memahami dinamika industri dan merumuskan strategi bisnis yang adaptif. Berbagai penelitian terkini menegaskan bahwa kombinasi kedua pendekatan tersebut mampu memberikan gambaran yang lebih komprehensif mengenai pengaruh faktor eksternal terhadap kinerja perusahaan. Namun demikian, hasil penelitian juga menunjukkan adanya variasi dampak pada berbagai sektor dan wilayah, terutama ketika dikaitkan dengan struktur tenaga kerja dan distribusi pendapatan antara laki-laki dan perempuan.

Berdasarkan uraian tersebut, lakukan kajian terhadap minimal 10 jurnal ilmiah terbaru (≥ 2020) yang relevan dengan analisis PESTEL dan Porter Five Forces. Susun hasil kajian dalam bentuk matriks yang memuat penulis, tahun, metode, objek penelitian, temuan utama, dan relevansinya dengan konteks Indonesia. Selanjutnya, lakukan sintesis kritis yang menjelaskan pola temuan dari berbagai jurnal tersebut, serta kaitkan dengan dampaknya terhadap tenaga kerja dan pendapatan dalam perspektif gender. Uraikan pula perbandingan antara kondisi global dan daerah, serta berikan refleksi analitis mengenai implikasinya terhadap pengambilan keputusan strategis. Contoh Matriks Jurnal (Format Wajib)

No	Penulis & Tahun	Judul	Metode	Temuan Utama	Relevansi dengan GBE
1	Sari & Nugroho (2024)	PESTEL Analysis in Indonesian SMEs	Deskriptif	Faktor politik dan ekonomi sangat memengaruhi keberlanjutan UMKM	Analisis lingkungan eksternal
2	Pratama et al. (2022)	Porter Five Forces on Coffee Industry	Kualitatif	Persaingan industri kopi dipengaruhi diferensiasi produk	Struktur industri dan persaingan
3	Wijaya et al. (2024)	Digital Disruption and Workforce Change	Mixed Method	Otomatisasi mengurangi pekerjaan rutin dan meningkatkan kebutuhan skill digital	Dampak teknologi terhadap tenaga kerja
4	OECD (2024)	Digital Transformation in Indonesia	Laporan Internasional	Digitalisasi meningkatkan produktivitas tetapi memperbesar skill gap	Faktor teknologi dan ekonomi
5	World Bank (2024)	Indonesia Economic Prospect	Makro Ekonomi	Stabilitas ekonomi mendorong investasi dan penciptaan kerja	Faktor ekonomi makro
6	Putri et al. (2023)	Political Stability and Investment Climate	Kuantitatif	Stabilitas politik meningkatkan kepercayaan investor	Faktor politik dan hukum
7	Handayani et al. (2024)	Women Workforce in Digital Economy	Survey	Perempuan meningkat di sektor digital tetapi pendapatan masih lebih rendah	Gender, teknologi, dan pendapatan

(Buatkan Deskripsi Analisis Jurnal)

Mahasiswa diminta menjelaskan secara ringkas namun tajam:

1. tren penelitian terbaru
2. hubungan antar variabel
3. gap penelitian
4. implikasi praktis

Rubrik Penilaian Kajian Jurnal (50%)

Aspek Penilaian	Bobot	Kriteria
Kelengkapan 10 jurnal	10%	Minimal 10 jurnal terbaru
Kualitas matriks jurnal	15%	Sistematis & jelas
Kedalaman sintesis analisis	15%	Mendalam & argumentatif
Keterkaitan dengan materi	10%	Insight kuat & relevan

Catatan Penting untuk Mahasiswa

1. Gunakan referensi jurnal bereputasi (Scopus, Sinta, dll.)
2. Hindari deskripsi tanpa analisis
3. Fokus pada keterkaitan konsep