



SOAL UJIAN AKHIR SEMESTER GENAP TA. 2025/2026

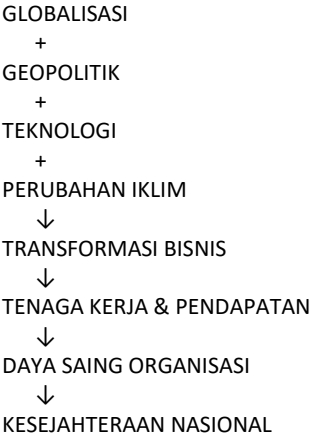
KODE MK	: MMA	DOSEN	: Dr. Lukmanul Hakim
MATA KULIAH	: GBE	WAKTU	: 90 Menit
JURUSAN	: S2 - Master Manajemen(MM)	KELAS	: 2MM
SIFAT	: Kelas /Take Home	HARI	: Sabtu
KET	: TEORI	TANGGAL	: 2026

- Petunjuk mengerjakan:
Berdo’alah;
1. Jawaban bersifat analitis, argumentatif, dan berbasis literatur
2. Sertakan contoh kontekstual (Indonesia/daerah)
3. Gunakan referensi ilmiah terbaru (minimal 10 jurnal)
4. Jawaban ditulis dalam bentuk esai terstruktur

1. SOAL KASUS (Bobot 50%)
Kasus Integratif
Pada periode 2025–2045, Indonesia menghadapi transformasi besar akibat globalisasi, ketidakpastian geopolitik, perkembangan Artificial Intelligence (AI), transisi energi hijau, serta meningkatnya tekanan perubahan iklim. Di satu sisi, perusahaan harus beradaptasi dengan digitalisasi, tuntutan sustainability, dan perubahan perilaku konsumen. Di sisi lain, tenaga kerja laki-laki dan perempuan menghadapi tantangan baru berupa otomatisasi pekerjaan, kebutuhan keterampilan digital, dan persaingan global yang semakin ketat. Sebagai konsultan strategis, Anda diminta menyusun analisis komprehensif mengenai bagaimana organisasi di Indonesia dapat mempertahankan daya saingnya dalam menghadapi krisis ekonomi global, perubahan iklim, dan disrupsi teknologi, sekaligus menciptakan pertumbuhan ekonomi yang inklusif bagi tenaga kerja laki-laki dan perempuan.

- Pertanyaan Analisis**
- Analisis hubungan antara globalisasi, geopolitik, teknologi, dan sustainability terhadap daya saing organisasi di Indonesia.
 - Evaluasi dampak perubahan tersebut terhadap tenaga kerja laki-laki dan perempuan serta tingkat pendapatan pada jangka pendek, menengah, dan panjang.
 - Gunakan pendekatan **PESTEL**, **Porter Five Forces**, dan **Sustainability Framework** untuk mengidentifikasi peluang dan ancaman yang dihadapi organisasi.
 - Susun rekomendasi strategis bagi pemerintah, perusahaan, dan perguruan tinggi untuk menghadapi Indonesia Emas 2045.

MODEL ANALISIS UAS



RUBRIK PENILAIAN KASUS (50%)

Aspek Penilaian	Bobot
Ketajaman Analisis	15
Integrasi Teori	10
Kemampuan Sintesis	10
Solusi Strategis	10
Argumentasi Akademik	5
Total	50

2. SOAL KAJIAN JURNAL & MATRIKS (Bobot 50%)
KAJIAN 10 JURNAL TERKINI (50%)

Instruksi

Pilih dan analisis 10 jurnal internasional/nasional bereputasi (2021–2025) yang berkaitan dengan:

- 1. Globalisasi
- 2. Disrupsi Digital dan AI
- 3. Sustainability & ESG
- 4. Green Economy
- 5. Geopolitik Global
- 6. Krisis Ekonomi
- 7. Perubahan Iklim
- 8. Tenaga Kerja dan Gender
- 9. Pendapatan dan Produktivitas
- 10. Daya Saing Organisasi

CONTOH MATRIKS JURNAL

No	Penulis & Tahun	Judul	Metode	Temuan Utama	Relevansi
1	Autor et al. (2023)	AI and Future Jobs	Quantitative	AI meningkatkan produktivitas	Disrupsi Digital
2	OECD (2024)	Green Economy Outlook	Comparative	Green jobs meningkat	Sustainability
3	ILO (2024)	Gender and Employment	Survey	Gap gender masih terjadi	Tenaga Kerja
4	UNDP (2024)	Human Development Report	Secondary Data	SDGs memengaruhi bisnis	Lingkungan
5	IMF (2024)	World Economic Outlook	Macro Analysis	Inflasi global berdampak luas	Krisis Ekonomi
6	World Bank (2024)	Climate Change Report	Mixed Method	Adaptasi iklim penting	Green Economy
7	WEF (2025)	Future of Jobs	Global Survey	Skill digital meningkat	SDM
8	Zhang et al. (2024)	Digital Transformation	SEM	Transformasi meningkatkan kinerja	Teknologi
9	Gupta et al. (2023)	Sustainable Business	Case Study	ESG meningkatkan daya saing	Sustainability
10	Rahman et al. (2024)	Digital Entrepreneurship	Survey	UMKM digital berkembang	Globalisasi

CONTOH SINTESIS JURNAL

Setelah menyusun matriks, buatlah sintesis maksimal 3 halaman yang menjawab:

Paragraf 1

Apa tren utama yang muncul dari 10 jurnal terkait perubahan lingkungan bisnis global?

Paragraf 2

Bagaimana hubungan antara teknologi, sustainability, geopolitik, dan perubahan iklim dalam membentuk masa depan organisasi dan tenaga kerja?

Paragraf 3

Apa rekomendasi strategis bagi Indonesia agar mampu meningkatkan daya saing global menuju Indonesia Emas 2045?

MODEL KONSEPTUAL KAJIAN JURNAL

AI & DIGITALISASI

+

GLOBALISASI

+

SUSTAINABILITY

+

GREEN ECONOMY

↓

INOVASI ORGANISASI

↓

PRODUKTIVITAS

↓

PENDAPATAN

↓

DAYA SAING GLOBAL

RUBRIK PENILAIAN KAJIAN JURNAL (50%)

Aspek Penilaian	Bobot
Kualitas Referensi	10
Kelengkapan Matriks	10
Kedalaman Analisis	10
Sintesis dan Integrasi Teori	10
Kebaruan dan Kritis	10
Total	50

OUTPUT UAS

Analisis Kasus

- 1. 1.500–2.000 kata
- 2. Menggunakan minimal 5 teori utama GBE

3. Menyajikan solusi strategis

Kajian Jurnal

1. 10 jurnal (2021–2025)
2. Matriks jurnal lengkap
3. Sintesis ringkas dan kritis
4. Kesimpulan strategis , Mahasiswa diharapkan mampu **menganalisis, mensintesis, mengevaluasi, dan merumuskan rekomendasi strategis** berdasarkan teori, data, dan fenomena global yang relevan.